



TILINPÄÄTÖS 2010

trainers'
HOUSE

Trainers' House Oyj:n tilinpäätös ajalta 1.1.–31.12.2010

Hallituksen toimintakertomus	1	Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
		Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	37
Konsernitilinpäätös, IFRS		Emoyhtiön tase, FAS	38
Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	5	Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	39
Konsernitase, IFRS	6		
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	7	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	8	Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	40
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot		1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain	41
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	9	2. Liiketoiminnan muut tuotot	41
1. Toimintasegmentit	16	3. Materiaalit ja palvelut	41
2. Lopetetut toiminnot	17	4. Henkilöstökulut	41
3. Hankitut liiketoiminnot	17	5. Poistot ja arvonalentumiset	41
4. Liiketoiminnan muut tuotot	18	6. Liiketoiminnan muut kulut	42
5. Materiaalit ja palvelut	18	7. Tilintarkastajan palkkiot	42
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	18	8. Rahoitustuotot ja -kulut	42
7. Poistot ja arvonalentumiset	18	9. Satunnaiset erät	42
8. Liiketoiminnan muut kulut	19	10. Tuloverot	42
9. Tutkimus- ja kehittämismenot	19	11. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	43
10. Rahoitustuotot	19	12. Sijoitukset	43
11. Rahoituskulut	19	13. Vaihto-omaisuus	44
12. Tuloverot	20	14. Saamiset	44
13. Osakekohtainen tulos	21	15. Oma pääoma	44
14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22	16. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	45
15. Aineettomat hyödykkeet	22	17. Laskennalliset verovelat ja -saamiset	45
16. Muut rahoitusvarat	25	18. Vieras pääoma	45
17. Pitkäaikaiset saamiset	25	19. Vastuusitoumukset	45
18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	25		
19. Vaihto-omaisuus	26	Osakepääoma, optio-oikeudet ja hallituksen valtuudet	46
20. Myyntisaamiset ja muut saamiset	26	Osakkeenomistajat	47
21. Rahavarat	27	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	48
22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	28	Osakekohtaiset tunnusluvut	49
23. Osakeperusteiset maksut	29	Tunnuslukujen laskentakaavat	50
24. Varaukset	30	Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset	51
25. Rahoitusvelat	31	Tilintarkastuskertomus	52
26. Ostovelat ja muut velat	32		
27. Rahoitusriskien hallinta	32		
28. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	34		
29. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	35		
30. Muut vuokrasopimukset	35		
31. Ehdolliset velat ja varat	35		
32. Lähipiiritapahtumat	36		
33. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	36		

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2010

Yleistä

Trainers' House on teknologia-avusteinen valmennusyhtiö, jonka tehtävä on auttaa asiakkaitaan kasvamaan. Tätä strategiaa yhtiö toteuttaa tarjoamalla asiakkailleen liiketoimintakriittistä valmennusta, jonka vipuna käytetään markkinointia ja johtamisjärjestelmiä.

Yhtiö on johdonmukaisesti liiketoiminnan myyntien ja rakennemuutosten avulla pyrkinyt kohti strategian mukaista organisaatiomallia, yhtenä kokonaisuutena toimivaa kasvun palvelutaltoa. Raportointikaudella toteutettujen muutosten jälkeen yhtiö on entistä lähempänä tavoitteensa mukaista rakennetta. Rakennemuutosten jälkeen henkilöstön määrä on alentunut edellisvuoden vastaavan ajankohdan 227 henkilöstä 133 henkilöön.

Kasvun palvelutalo keskittyy asiakkaiden menestykseen omien asiakkaidensa kanssa. Yhtiö auttaa asiakkaitaan etsimään kasvun mahdollisuudet, kirkastamaan yrityksen tarinan ja viestimään sen sisäisesti ja ulkoisesti. Uusi tahtotila viedään kriittisiksi myynnin, lunastuksen, tuote- ja palvelukehityksen mittareiksi. Muutoksen johtamisessa hyödynnetään teknologiaa, yhtiön kehittämiä SaaS (Software as a Service) -palveluja. Konseptiin kuuluu myös sen varmistaminen, että mahdollisuuksia kohdata asiakas on riittävästi, kyky kohdata asiakas on kohdallaan ja lunastuksen laatu generoi lisää menestystä.

Muutokset liiketoiminnassa ja konsernirakenteessa

Trainers' House toteutti tilikauden aikana Sentican Kasvurahasto II Ky:n ja AtBusiness Oy:n kanssa yritysjärjestelyn, jossa sen IT-projektiliiketoiminta myytiin uudelle yhtiölle. Samanaikaisesti uusi yhtiö osti AtBusiness Oy:n koko osakekannan Sentican Kasvurahasto II Ky:ltä ja AtBusiness Oy:n henkilöstöomistajilta.

IT-projektiliiketoiminnan kauppahinta oli 9,0 milj. euroa. Kauppahinnasta Trainers' Houselle maksettiin käteisellä 6,2 milj. euroa ja Trainers' House sijoitti perustettavaan uuteen yhtiöön oman- ja vieraan pääoman ehtoisina instrumentteina yhteensä noin 2,8 milj. euroa. Trainers' House omistaa järjestelyn jälkeen 19,9 % uuden yhtiön osakkeista ja äänistä, Sentican Kasvurahasto II Ky ja uuden yhtiön toimiva johto omistavat loput osakkeista. Trainers' Housella ei ole merkittävää määräysvaltaa uuden yhtiön toiminnassa.

Trainers' House tiedotti 29.3.2010 yhteistoimintaneuvottelujen aloittamisesta Tampereen yksikössä ja konsernihallinnossa. Niiden päättymisestä tiedotettiin 18.5.2010. Neuvottelujen tuloksena Tampereen yksikön liiketoiminta päätettiin lakkauttaa ja lisäksi konsernihallinnon henkilökuntaa vähennettiin irtisanomisin ja siirroilla asiakkaita palveleviin tehtäviin. Irtisanottuja oli konsernissa yhteensä 20 henkilöä.

Tehtyjen rakennemuutosten jälkeen Trainers' Housen rakenne vastaa nyt aiempaa paremmin yhtiön strategiaa päämääriä.

Omistusmuutokset

Trainers' House vastaanotti 20.7.2010 seuraavan ilmoituksen omistussuosuuden muuttumisesta: Smartum Oy:n osuus Trainers' House Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä on 20.7.2010 ylittänyt 1/20. Ilmoituksen jälkeen Smartum Oy on edelleen lisännyt omistustaan ja on yhtiön toiseksi suurin osakkeenomistaja. Smartum omisti 31.12.2010 yhteensä 4 250 000 osaketta, vastaten 6,25 prosenttia Trainers' House Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

Yhtiön omistusrakenne sekä suurimmat omistajat ovat nähtävissä yhtiön internet-sivuilla www.trainershouse.fi – sijoittajille.

Liikevaihto ja tuloskehitys

Trainers' House konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa olevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Konserni myi elokuussa 2010 IT-projektiliiketoimintansa. Myydyin liiketoiminnan tulos sekä liiketoiminnan myynnistä syntynyt luovutustappio on raportoitu lopetettuna toimintona. Vuoden 2009 vertailutiedot on muutettu vastaamaan jatkuvien toimintojen ja lopetettujen toimintojen rakennetta. Vuoden 2008 vertailutiedot eivät ole vertailukelpoisia, sillä ne sisältävät sekä jatkuvien että lopetettujen liiketoimintojen tuloksen.

Alla olevat tiedot on esitetty konsernitiilinpäätöksessä seuraavasti:

	Kohta tilinpäätöksessä:
Osakkeiden omistuksen jakautuminen	Osakkeenomistajat
Tiedot osakkeenomistajista	Osakkeenomistajat
Johdon omistus	Konsernitiilinpäätöksen liitetieto kohta 32
Osakekohtaiset tunnusluvut	Osakekohtaiset tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Jatkuvat toiminnot

Tilikauden viimeisen vuosineljänneksen liikevaihdon kehitys jäi ennustettua heikommaksi. Operatiivinen liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja kauppahinnan allokointien poistoja jäi selvästi edellisen vuoden vertailukauden tasosta ollen niukasti positiivinen. Ennustettua heikompi liiketulos johti koko tilikautta koskeneen tulosvaroituksen antamiseen 18.1.2011.

Liikevoittovertailussa yhtiö käyttää vertailutietona virallisen liikevoiton lisäksi liikevoittoa ennen Trainers' House Oy:n kaupassa syntyneiden kauppahinnan allokointien poistoja ja kertaluonteisia eriä (=operatiivinen liikevoitto). Tämä vertailutieto antaa yhtiön käsityksen mukaan oikeamman kuvan yhtiön liiketoiminnan tuottokyvystä.

Konsernin jatkuvien toimintojen taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut ovat:
(vuoden 2008 luvut eivät ole vertailukelpoisia)

	2010	2009	2008
Liikevaihto, EUR	15 578 024,17	20 463 519,51	44 237 260,99
Operatiivinen liikevoitto, EUR ¹⁾	1 107 071,08	1 897 022,44	7 308 496,04
%:a liikevaihdosta	7,1	9,3	16,5
Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä, EUR	-860 506,76	-136 465,40	7 308 496,04
%:a liikevaihdosta	-5,5	-0,7	16,5
EBIT, EUR	-15 813 566,04	-2 115 395,88	4 297 930,70
%:a liikevaihdosta	-101,5	-10,3	9,7
Tulos/osake, laimentamaton EUR ²⁾	-0,24	-0,09	0,02
Oman pääoman tuotto, %	-37,5	-11,4	2,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-27,8	-2,6	5,2
Omavaraisuusaste, %	66,8	66,5	65,1
Oma pääoma/osake, EUR	0,52	0,76	0,91

¹⁾ Liikevoitto ennen kauppahinnan allokointien poistoja sekä kertaluonteisia eriä

²⁾ Tulos/osake tunnuslukua laskettaessa tilikauden tulosta on oikaistu oman pääoman ehtoisen lainan korolla (verovaikutus oikaistuna)

Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli 16,2 milj. euroa tappiollinen (-6,4 milj. euroa vuonna 2009, 1,4 milj. euroa vuonna 2008). Tulosta rasittavat kertaluonteinen 0,5 milj. euron uudelleenjärjestelykulu sekä seuraavat ei-rahavirtavaikutteiset erät: Trainers' House Oy:n kauppahinnan allokoinneista aiheutuvat poistot 2,0 milj. euroa ja liikearvon alaskirjaus 14,4 milj. euroa.

Trainers' House Oy:n kauppahinnasta allokoitiin 31.12.2007 rajallisen ajan voimassa oleviin aineettomiin hyödykkeisiin 10,2 milj. euroa. Kokonaan tämä erä poistetaan viiden vuoden aikana. Tilikauden päättyessä poistamatta oli 3,0 milj. euroa. Vuoden 2011 osuus jäljellä olevista poistoista on 1,6 milj. euroa ja vuoden 2012 osuus 1,4 milj. euroa.

Lopetetut toiminnot

IT-projektiliiketoiminnasta saadun kauppahinnan kohdistaminen yrityskauppaa vastaavalle osalle liikearvoa pienensi yhtiön taseessa olevaa kokonaisliikearvoa 10,7 milj. euroa. Kaupasta syntyi verotettavaa tuloa johon kohdennettiin osa aikaisempina vuosina syntyneistä vahvistetuista tappioista. Myydyin IT-projektiliiketoiminnan toimintojen tulos ja sen luovutuksesta johtuvat tappiot tilikaudella 2010 olivat:

IT-projektiliiketoiminnan tulos verojen jälkeen	120 244,12
Voitto myydyin yksikön luovutuksesta ennen veroja	7 860 400,32
Liikearvosta kohdistettu osuus liiketoimintakauppaan	-10 717 470,39
Luovutustappio ennen veroja	-2 857 070,07
Verot myydyin yksikön luovutuksesta	-2 043 704,08
Luovutustappio verojen jälkeen	-4 900 774,15
Tilikauden tappio lopetetuista toiminnoista	-4 780 530,04

Rahoitus, vakavaraisuus ja riskit

Trainers' House Oyj ilmoitti 4.8.2010 yrittäjärjestelystä jossa se myi IT- projektiliiketoimintansa 9,0 milj. eurolla. Kauppahinnasta Trainers' Houselle maksettiin käteisellä noin 6,2 milj. euroa. Yhtiö lyhensi korollista lainaansa koko käteisosuudella.

Trainers' House Oyj laski 15.1.2010 liikkeeseen 5,0 milj. euron kotimaisen hybridilainan (oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina). Kotimaiset sijoittajat merkitsivät lainasta 1,0 milj. euron osuuden. Trainers' House Oyj:n merkittävät omistajat merkitsivät lainasta 4,0 milj. euroa antamansa merkintäsitoumuksen perusteella. Lainan kuponkikorko on 10,00 % vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin kolmen vuoden kuluttua.

Hybridilaina vahvistaa Trainers' House Oyj:n pääomaraken- netta ja rahoitusasemaa. Järjestely myös parantaa yhtiön käyttökattteen ja nettovelkojen suhdetta. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Sitä käsitellään konsernin IFRS-tilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia. Hybridilainasta on kirjattu tilinpäätökseen korkoa 31.12.2010 0,5 milj. euroa. Korko on vuoden lopussa kirjattu omaan pääomaan ja maksettu sijoittajille 21.1.2011.

Trainers' House konsernin käteisvarat olivat 31.12.2010 3,7 milj. euroa (1,9 milj. euroa vuonna 2009 ja 7,7 milj. euroa vuonna 2008). Omavaraisuusaste oli 66,8 % (66,5 % vuonna 2009 ja 65,1 % vuonna 2008) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing) 17,7 % (28,9 % vuonna 2009 ja 22,9 % vuonna 2008). Korollista vierasta pääomaa oli kauden päättyessä 9,9 milj. euroa (16,7 milj. euroa vuonna 2009 ja 21,8 milj. euroa vuonna 2008).

Liiketoiminnan rahavirta oli -1,5 milj. euroa (3,5 milj. euroa vuonna 2009 ja 4,1 milj. euroa vuonna 2008). Investointien rahavirta oli 6,1 milj. euroa (-0,3 milj. euroa vuonna 2009 ja 0,9 milj. euroa vuonna 2008) ja rahoituksen rahavirta -2,8 milj. euroa (-9,0 milj. euroa vuonna 2009 ja -14,5 milj. euroa vuonna 2008). Kokonaisrahavirta oli 1,8 milj. euroa (-5,8 milj. euroa vuonna 2009 ja -9,5 milj. euroa vuonna 2008).

Investointien rahavirran merkittävin osuus oli IT-projektiliiketoiminnan myynnistä saatu 6,2 milj. euron käteissuoritus. Rahoituksen rahavirra vaikutti korollisten lainojen lyhentäminen 7,5 milj. eurolla sekä 5,0 milj. euron oman pääoman ehtoisen lainan nosto.

Trainers' House toimii euroalueella, joten olennaisia valuuttakurssiriskejä ei ole. Korkoriskiä hallitaan kattamalla osa korkoriskistä suojaussopimuksella. Myyntisaamisten riskit on huomioitu saatavien ikään ja yksittäisiin riskianalyysiin perustuvalla kulukirjauksella. Tarkempia tietoja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 27 Rahoitusriskien hallinta.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut jatkuvista toiminnoista ovat:

(vuoden 2008 luvut eivät ole vertailukelpoisia)

	2010	2009	2008
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	150	203	375
Lukumäärä kauden lopussa	133	156	340
Tilikauden palkat ja palkkiot, EUR	8 521 780,72	11 764 819,61	17 782 100,92

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Trainers' House jatkaa edelleen strategiansa mukaisesti SaaS-palveluiden kehittämistä omassa organisaatiossaan. Saas-tietojärjestelmien implementointiprojekteissa tarvittava tuotanto ostetaan alihankinta. Tutkimus- ja kehityskustannukset SaaS-palveluista olivat 1,1 milj. euroa (1,0 milj. euroa vuonna 2009), mikä vastaa 7,3 % liikevaihdosta (5,1 % vuonna 2009). Vuoden 2008 SaaS kehitystoiminnan vertailutietoja ei ole saatavilla vuoden 2008 jälkeen toteutettujen liiketoimintarakenteiden muutosten takia.

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä nimellä Trainers' House Oyj (TRHIV).

Kauden päättyessä Trainers' House Oyj:n osakekanta oli 68 016 704 osaketta. Rekisteröity osakepääoma oli 880 743,59 euroa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa (ei tarkka arvo). Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Kauden aikana osakekannassa tai osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia. Yhtiöllä ei ole kauden päättyessä hallussaan omia osakkeita.

Henkilökunnan kannustusjärjestelmät

Trainers' House Oyj:lla on voimassa yksi optio-ohjelma yhtiön henkilöstölle osana henkilöstön sitouttamis- ja kannustusjärjestelmää. Yhtiön 25.3.2010 pidetty yhtiökokous päätti laskea liikkeelle henkilöstöoptio-ohjelman Trainers' Housen ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 5 000 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 5 000 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta 2010A optioilla on 0,46 euroa. 2010B optioiden merkintähinta pe-

rustuu Trainers' House Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä maaliskuussa 2011. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2010A 1.9.2011–31.12.2012 ja optio-oikeuksilla 2010B 1.9.2012–31.12.2013.

Optioita on jaettu henkilöstölle vuoden 2010 aikana yhteensä 1,8 milj. kappaletta. 2010A optioita on jaettu 0,9 milj. kappaletta ja 2010B optioita 0,9 milj. kappaletta. Optioista on kirjattu kuluu vuodelle 2010 0,02 milj. euroa.

Hallitus ja tilintarkastajat

Trainers' Housen varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2010. Hallituksen jäseniksi seuraavaan yhtiökokoukseen saakka valittiin edelleen Aarne Aktan, Tarja Jussila, Kai Seikku ja Matti Vikkula. Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Harri Pärssinen, KHT.

Hallitus kokoontui vuonna 2010 13 kertaa. Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 96 %.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella ei ole voimassa olevia valtuutuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen 24.3.2009 hallitukselle myöntämät valtuudet päättyivät 30.6.2010. Trainers' Housen varsinainen yhtiökokous 25.3.2010 ei myöntänyt hallitukselle uusia valtuutuksia.

Toimiva johto

Trainers' House Oyj:n toimitusjohtajana toimi tilikaudella Jari Sarasvuo. Varatoimitusjohtajina toimivat Vesa Honkanen koko tilikauden ajan ja Jarmo Lönnfors 13.8.2010 asti. Yhtiön talousjohtajana toimii Mirikka Vikström.

Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole, että osakkailla olisi keskinäisiä yhtiön toimintaan tai omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Trainers' House Oyj:n hallituksen antama selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu uuden hallinnointikoodin suositus 51:n ja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 §:n mukaisesti julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on luettavissa yhtiön internet-sivuilla www.trainershouse.fi –sijoittajille.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kannattava kasvu.

Liiketoiminnan lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toimintaympäristön riskit ovat säilyneet ennallaan vuoden aikana. Toiminnan luonteen vuoksi tilauskanta on lyhyt ja ennustettavuus siksi haasteellista. Yleisen taloustilanteen myötä tilanne on parantunut, mutta näkyvyys pidemmälle on edelleen heikko.

Taseeseen kirjatut liikearvot ja verosaamiset on testattu uudeleen vuoden vaihteessa. Tehtyjen liikearvotestien perusteella lasketut käyttöarvot alittivat kirjanpitoarvon 14,4 milj. euroa mikä johti arvonalennuskirjaukseen tilinpäätöksessä. Mikäli yhtiön kannattavuus ei kehity ennustetulla tavalla tai muut yhtiön toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät, kuten korkotaso, muuttuvat oleellisesti, on mahdollista, että liikearvoa joudutaan vastaisuudessa kirjaamaan alas. Arvonalennustappion kirjaamisella ei olisi vaikutusta yhtiön rahavirtaan.

IT-projektiliiketoiminnan kaupasta syntyi yhtiölle verotettavaa tuloa johon kohdennettiin osa aikaisempina vuosina syntyneistä vahvistetuista verotappioista. Trainers' House Oyj:n konsernitase sisälsi raportointikauden lopussa aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista syntyneitä verosaamisia 1,7 milj. euroa. Mikäli yhtiön verotettava tulos vuosina 2011–2012 ei yllä yhteensä noin 4,6 milj. euroon, on olemassa vaara, että jokin osa konsernitaseen 1,2 milj. euron verosaamista jää hyödyntämättä ja joudutaan kirjaamaan alas. Verosaamisista 0,5 milj. euroa vanhenee vuonna 2019. Mahdollisella alaskirjauksella ei olisi vaikutusta yhtiön rahavirtaan.

Trainers' House Oyj:n ja Satama Interactive Oyj:n sulautumisen yhteydessä yhtiö solmi 40,0 milj. euron lainasopimuksen. Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli tähän lainasopimukseen liittyviä lainoja jäljellä 9,2 milj. euroa. Lainasopimuksessa on tavanomaiset kovenantit, mukaan lukien nettovelkojen ja käyttökatteen suhdetta mittaava kovenantti.

Varmistaakseen, että yhtiö täyttää lainasopimuksessa olevan nettovelkojen ja käyttökatteen suhdetta mittaavan kovenantin, yhtiö laski 15.1.2010 liikkeelle 5,0 milj. euron oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilainan).

Trainers' House myi kolmannella neljänneksellä IT-projektiliiketoimintansa. Yhtiö käytti yritysjärjestelyssä saamansa kaupanhinnan käteisyyden kokonaisuudessaan korollisen velan lyhentämiseen. Yhtiön korolliset velat vähenivät vuoden aikana -6,8 milj. euroa ja ovat kauden päättyessä 9,9 milj. euroa. Nettovelat ovat tilikauden päättyessä 6,2 milj. euroa.

Mikäli yhtiön kannattavuus ei kehity ennustetulla tavalla, on mahdollista, että kovenantit eivät täyty ja yhtiön rahoituskattaukset nousevat.

Riskeistä yleensä

Trainers' House on asiantuntijaorganisaatio. Markkina- ja liiketoiminnan riskit kuuluvat liiketoimintaan ja niiden suuruutta on vaikea määrittää. Tyypilliset riskit tällä alueella liittyvät esimer-

kiksi yleiseen taloudelliseen kehitykseen, asiakasjakamaan, teknologiavalintoihin, kilpailutilanteen kehittymiseen sekä henkilöstökulujen kehitykseen. Riskejä hallitaan tehokkaalla myynnin, henkilöresurssien sekä liikekulujen suunnittelulla ja säännöllisellä seurannalla, mikä mahdollistaa nopeat toimenpiteet olosuhteiden muuttuessa.

Trainers' Housen riskinsietokykyä lisätään myös suunnitelmalla palveluita, jotka tuottavat tasaista kassavirtaa ja eivät ole niin suhdanneherkkiä kuin kertaluonteisesti myytävät palvelut.

Trainers' Housen menestys asiantuntijaorganisaationa riippuu myös sen kyvystä houkutella ja pitää palveluksessaan osaavaa henkilökuntaa. Henkilöstöriskejä hallitaan kilpailukyisen palkan lisäksi kannustusjärjestelmillä ja panostuksilla henkilöstön koulutukseen, uramahdollisuuksiin sekä yleiseen viihtyvyyteen.

Riskeistä on laajemmin kerrottu yhtiön vuosikertomuksessa sekä verkkosivuilla osoitteessa www.trainershouse.fi – Sijoittajille.

Hallituksen esitys osingonjaosta

Tilikauden 2010 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 16,3 milj. euroa. Trainers' Housen hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 ei jaeta osinkoa.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Trainers' House Oyj:n hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi DI Vesa Honkanen 25.1.2011 lukien. Vesa Honkanen on toiminut yhtiössä vuodesta 1997 alkaen, viimeksi varatoimitusjohtajana vastaten Trainers' House Oyj:n valmennusliiketoiminnasta. Aiemmin Honkanen on toiminut mm. Trainers' House Oyj:n toimitusjohtajana.

Trainers' House Oyj:n aiempi toimitusjohtaja Jari Sarasvuo tulee olemaan ehdolla yhtiön hallitukseen 23.3.2011 pidettävässä yhtiökokouksessa. Sarasvuo jatkaa täysipäiväisesti yhtiön palveluksessa keskittyen jatkossa asiakastyöhön ja yhtiön palvelukonseptien kehittämiseen.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiö arvioi liikevaihdon kasvavan ja liikevoiton ennen kaupanhinnan allokointien poistoja paranevan edellisvuoteen verrattuna.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
JATKUVAT TOIMINNOT			
Liikevaihto	1.	15 578 024,17	20 463 519,51
Liiketoiminnan muut tuotot	4.	263 225,97	101 089,56
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	5.	-2 230 598,66	-2 498 670,23
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6.	-8 521 780,72	-11 764 819,61
Poistot	7.	-2 549 435,32	-2 798 991,11
Liikearvon arvonalentuminen	7.	-14 445 000,00	-804 122,63
Liiketoiminnan muut kulut	8.	-3 908 001,48	-4 813 401,37
		-31 654 816,18	-22 680 004,95
LIIKEVOITTO/TAPPIO		-15 813 566,04	-2 115 395,88
Rahoitustuotot	10.	111 710,52	118 302,45
Rahoituskulut	11.	-1 205 477,11	-1 273 223,19
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA		-16 907 332,63	-3 270 316,62
Tuloverot	12.	689 102,27	-3 166 521,23
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO JATKUVISTA TOIMINNOISTA		-16 218 230,36	-6 436 837,85
LOPETETUT TOIMINNOT	2.	-4 780 530,04	-579 444,90
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		-20 998 760,40	-7 016 282,75
Muut laajan tuloksen erät:			
Rahavirran suojaukset	11.	177 865,67	-120 809,32
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			10 542,73
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	12.	-46 245,08	31 410,42
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		131 620,59	-78 856,17
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		-20 867 139,81	-7 095 138,92
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-20 998 760,40	-7 016 282,75
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-20 867 139,81	-7 095 138,92
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta / tappioista laskettu osakekohtainen tulos:	13.		
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		-0,24	-0,09
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen tulos		-0,01	
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot		-0,24	-0,09
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		-0,07	-0,01
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos		-0,31	-0,10
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos		-0,31	-0,10
Laimennusvaikutuksella oikaistu:			
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		-0,24	-0,09
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen tulos		-0,01	
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot		-0,24	-0,09
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		-0,07	-0,01
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos		-0,31	-0,10
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos		-0,31	-0,10

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNITASE, IFRS

EUR	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14.	1 031 726,41	506 419,48
Liikearvo	15.	25 805 764,95	50 968 235,34
Muut aineettomat hyödykkeet	15.	12 870 652,56	15 027 936,80
Rahoitusvarat	16.	202 233,98	3 193,99
Saamiset	17.	3 126 845,00	513 170,80
Laskennalliset verosaamiset	18.	1 717 048,18	3 457 986,72
Pitkäaikaiset varat yhteensä		44 754 271,08	70 476 943,13
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19.	10 775,50	12 296,90
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20.	4 120 555,96	4 862 178,71
Rahavarat	21.	3 685 570,34	1 858 058,88
Lyhytaikaiset varat yhteensä		7 816 901,80	6 732 534,49
VARAT YHTEENSÄ		52 571 172,88	77 209 477,62
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	22.	880 743,59	880 743,59
Ylikurssirahasto		13 942 679,30	13 942 679,30
Suojausinstrumenttien rahasto		-128 810,23	-260 430,82
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		31 872 147,15	31 872 147,15
Oman pääoman ehtoinen laina		4 614 370,11	
Kertyneet voittovarot		4 936 617,63	11 937 725,43
Tilikauden tulos		-20 998 760,40	-7 016 282,75
Oma pääoma yhteensä		35 118 987,15	51 356 581,90
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	18.	3 288 181,25	3 799 751,49
Rahoitusvelat	25.	4 648 800,20	15 335 916,91
Pitkäaikaiset velat yhteensä		7 936 981,45	19 135 668,40
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	24.	388 643,24	346 361,15
Rahoitusvelat	25.	5 254 429,29	1 370 996,00
Ostovelat ja muut velat	26.	3 872 131,75	4 999 870,17
Lyhytaikaiset velat yhteensä		9 515 204,28	6 717 227,32
Velat yhteensä		17 452 185,73	25 852 895,72
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		52 571 172,88	77 209 477,62

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden tulos		-20 998 760,40	-7 016 282,75
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	29.	21 355 946,14	6 785 691,94
Korkokulut ja muut rahoituskulut		1 193 188,23	1 266 152,64
Korkotuotot		-103 304,41	-105 627,22
Muut oikaisut		1 148,72	104 470,18
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		1 448 218,28	1 034 404,79
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-586 042,36	6 155 259,74
Vaihto-omaisuuden muutos		1 521,40	1 930,61
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-1 096 871,23	-2 486 829,51
Varausten muutos		-58 903,79	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-292 077,70	4 704 765,63
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		-1 147 850,87	-1 224 992,38
Saadut korot		16 993,55	60 718,88
Maksetut välittömät verot		-45 310,74	-2 158,04
Liiketoiminnan nettorahavirta		-1 468 245,76	3 538 334,09
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-118 243,02	-335 246,91
Liiketoiminnan myynti		6 183 000,00	
Saadut osingot		331,68	279,00
Investointien nettorahavirta		6 065 088,66	-334 967,91
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 250 000,00	-3 750 000,00
Oman pääoman ehtoisten lainojen nostot		4 962 068,74	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-6 200 000,00	-1 250 000,00
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-281 400,18	-120 997,00
Pitkäaikaisten saamisten lisäykset			-487 452,87
Maksetut osingot			-3 400 835,20
Rahoituksen nettorahavirta		-2 769 331,44	-9 009 285,07
RAHAVAROJEN MUUTOS		1 827 511,46	-5 805 918,89
Rahavarat tilikauden alussa		1 858 058,88	7 663 977,77
Rahavarat tilikauden lopussa	21.	3 685 570,34	1 858 058,88
Muutos tilikauden aikana		1 827 511,46	-5 805 918,89

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

EUR	Liite- tieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Suojaus- instru- menttien rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009		880 743,59	13 942 679,30	-171 031,92	31 872 147,15	-10 542,73	15 338 560,63	61 852 556,02
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							-7 016 282,75	-7 016 282,75
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				-89 398,90				-89 398,90
Muuntoerot						10 542,73		10 542,73
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-89 398,90		10 542,73	-7 016 282,75	-7 095 138,92
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	22.						-3 400 835,20	-3 400 835,20
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							-3 400 835,20	-3 400 835,20
Oma pääoma 31.12.2009		880 743,59	13 942 679,30	-260 430,82	31 872 147,15	0,00	4 921 442,68	51 356 581,90

EUR	Liite- tieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Suojaus- instru- menttien rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010		880 743,59	13 942 679,30	-260 430,82	31 872 147,15		4 921 442,68	51 356 581,90
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							-20 998 760,40	-20 998 760,40
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				131 620,59				131 620,59
Tilikauden laaja tulos yhteensä				131 620,59			-20 998 760,40	-20 867 139,81
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osakeperusteisten maksujen kustannus	23.						15 174,95	15 174,95
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							15 174,95	15 174,95
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto						4 962 068,74		4 962 068,74
Oman pääoman ehtoisen lainan korot						-347 698,63		-347 698,63
Oma pääoma 31.12.2010		880 743,59	13 942 679,30	-128 810,23	31 872 147,15	4 614 370,11	-16 062 142,77	35 118 987,15

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS

Konsernin perustiedot

Trainers' House on teknologia-avusteinen valmennusyhtiö, jonka tehtävä on auttaa asiakkaitaan kasvamaan. Tätä strategiaa konserni toteuttaa tarjoamalla asiakkailleen liiketoimintakriittistä valmennusta, jonka vipuna käytetään markkinointia ja johtamisjärjestelmiä. Trainers' House toimii tällä hetkellä vain Suomessa ja yhdestä toimipaikasta käsin.

Konsernin emoyhtiö Trainers' House Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Niittymäentie 7, 02200 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet osoitteesta www.trainershous.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Niittymäentie 7, 02200 Espoo.

Trainers' House Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.2.2011 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Lukujen vertailukelpoisuus

Konserni toteutti 13.8.2010 yritysjärjestelyn jossa se myi IT-projektiliiketoimintansa. Konsernin rakenne vastaa tilikaudella tehtyjen rakennemuutosten jälkeen aiempaa paremmin strategia päämääriä.

Myydyn liiketoiminnan tulos sekä liiketoiminnan myynnistä syntynyt luovutustappio on raportoitu lopetettuna toimintona. Vuoden 2009 vertailutiedot on muutettu vastaamaan jatkuvien toimintojen ja lopetettujen toimintojen rakennetta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, johdannaissovimuksia sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konserni on soveltanut kaikkia 1.1.2010 voimaan tulleita IASB:n julkaisemia standardeja, standardimuutoksia ja tulkintoja:

Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen. Standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät. Tulokannalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille. Tulokannalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta. Tulokannalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat yhteensä 12 standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutoksilla ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa. Tulokannalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytärtyhtiöt

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Trainers' House Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä lähtien kun konserni on saanut määräysvallan ja myydyt yhtiöt siihen saakka kun konsernin määräysvalta päättyy.

Tytärtyhtiöt on yhdistelty hankintamenomenetelmällä, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä lisättynä hankintaan liittyvillä välitömmillä kuluilla. Liikearvona käsitellään hankintamenon osa, joka ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon. Sisäiset liiketapahtumat ja konsernin keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Realisoitumattomat voitot on eliminoitu ja realisoitumattomat tappiot on eliminoitu silloin, kun ne eivät johdu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätösten laatimisperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Ulkomaanrahan määraisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden liiketoiminta on lopetettu tilikauden 2009 aikana ja kertyneet muuntoerot, jotka ovat syntyneet 31.12.2009 mennessä, on kirjattu tulosvaikutteisesti pois taseen oman pääoman muuntoeroista tuloslaskelman rahoituseriin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Toimitilojen saneeraus	10 vuotta
Autot	4 vuotta
Koneet ja kalusto	
IT-laitteistot	2 vuotta
Konttorikalusto	5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2004–31.12.2009 tapahtuneet grityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS-normiston (IFRS 3(2004)) mukaisesti. Ennen vuotta 2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämistä syntynyt liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS-standardien mukaisena oletushankintamenona.

Liikearvosta (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hankintamenu on määritetty luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien oikeuksien poistoajat ovat seuraavat:

IT-ohjelmistojen käyttöoikeudet	2–5 vuotta
Asiakaslistat	5 vuotta
Asiakassuhteet	5 vuotta
Kilpailukieltosopimukset	3 vuotta
Tilaukanta	1 vuosi
Muut sopimukset	5 vuotta

Tavaramerkkien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yhtiölle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot syntyvät SaaS (Software a Service) -palveluiden kehitystyöstä. Menot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät ja ne koostuvat palkoista ja alihankintatyöstä. Palvelun luomiseen tähtäävän projektin tutkimusvaihetta ei pystytä erottamaan projektin kehittämisvaiheesta

sillä molemmat ovat saumaton osa prototyypin kehitystyötä. Palvelut tukevat kiinteästi konsernin liiketoimintaa ja niitä kehitetään jatkuvasti asiakasohjauksessa. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta kun tuotteet tulevat markkinoille. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiin. Nettorealisointiin arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokraveloitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasa-erinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuusarvon arvo on alentunut. Jos viitteitä arvonalentumisesta on, arvioidaan kyseisestä omaisuusarvosta kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuusarvosta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuusarvon käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka

vastaavan omaisuuden avulla on saatavissa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuusarvosta liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan kun omaisuusarvon kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuusarvot tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuusarvon taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä, joihin liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitetaan koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL-vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksu suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisjakson lopussa. Arvioita lopullisesta optioiden määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käypä arvo määritetään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna omaan pääomaan. Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu järjestelyn ehtojen mukaisesti osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttyminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta tarkasteluhetkellä ja velvoitteen liittyvistä riskeistä.

Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tuloslaskelmaan, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajaan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta eikä tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei myöskään kirjata kun alun perin kirjataan kirjanpitoon omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen erän kirjaaminen kirjanpitoon vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisaikakohtana.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla oikaistuna. Tuotot palveluista tuloutetaan kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Lyhytaikaisista palvelusopimuksista tuotot kirjataan kun palvelu on suoritettu. Pitkäaikaisten palvelusopimusten tuotot tuloutetaan cost-to-cost menetelmällä. Kustannuksiin perustuva valmistumisasteen mukainen tuloutus lasketaan siten, että myyntituotto ja bruttovoitto kirjataan suhteuttamalla kertyneet kustannukset sopimuksen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Mahdolliset muutokset sopimusten ennakoituissa kokonaiskustannuksissa tai tappioissa kirjataan niiden synty-mishetkellä. Asiakkaan luottokelpoisuus tarkistetaan ennen toimitussopimukseen sitoutumista. Jos riski ostajan maksuky-vyttömyydestä kuitenkin ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, epävarmasta saamisesta tehdään luottotappiovaraus.

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää seuraavat edellytykset:

1. Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö
2. Se on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta, tai
3. Se on tytäryhtiö, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eräänään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu pitämään alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintameno. Sijoituksen käypä arvo määritetään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli myytävissä oleville rahoitusvaroille ei ole noteerattuja kurssseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Näitä ovat esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskontatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Tässä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pää-

oman erään Muut rahastot sisältyvässä käyvän arvon rahastossa verovaihtelun huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi luokittelun muutoksista johtuvina oikaisuna silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Myytävissä olevien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonalentumisen riski on vähäinen. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintameno merkittäväksi ja konsernin määrittelemän ajanjakson, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöjä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Kun arvonalentumistappio on lopullinen, se kirjataan varausta vastaan. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintameno arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintameno silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan,

järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 28 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoonsa tekohekellä ja arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Rahavirran suojaukset

Konserni soveltaa rahavirransuojauslaskentaa vaihtuvakorkoisiin lainoihin. Konsernissa ei ole muita johdannaissopimuksia. Rahavirtaa suojaavien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan suoraan omaan pääomaan suojausinstrumenttien rahastoon ja tehoton osuus kirjataan tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut erään.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään vertaamalla niiden kirjanpitoarvoja realisointiarvoihin. Realisointiarvojen laskeamiseen käytetään todennettavissa olevia markkinahintoja tai johdannaisten vastapuolten tekemää markkinahintaista arvostusta.

Suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisten käypä arvo esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Trainers' House Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

15.1.2010 konserni laski liikkeeseen 5,0 milj. euron suuruisen oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (nk. hybridilaina). Laina on kirjattu yhtiön omaan pääomaan. Oman pääoman ehtoisella lainalla ei ole eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus, ei velvollisuutta, lunastaa laina takaisin kolmen vuoden kuluksi. Sopimuksen mukainen vuotuinen korko on 10,00 %.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja palveluostoista aiheutuvat kulut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurs sierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättämispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintapäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättämispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osaluueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutukset on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Merkittävisissä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo sekä ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Tilikauden 2010 aikana liikearvosta on kirjattu arvonalentumistappiota yhteensä 14,4 milj. euroa. Tilikauden 2009 aikana liikearvosta kirjattiin alas Saksan lopetettua liiketoimintaa vastaava osuus, 0,8 milj. euroa. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 15 Aineettomat hyödykkeet.

Laskennallinen verosaaminen

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen taseeseen on tehty siihen määrään asti, mikä todennäköisesti pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisen verosaamisen määrää tarkastellaan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.

Tilikauden 2009 aikana laskennallisesta verosaamisesta tehtiin 3,7 milj. euron kertaluonteinen alaskirjaus. Alaskirjaus perustui yhtiön päivitettyyn arvioon tilikausien 2010–2012 verotettavasta tuloksesta.

Uuden tai uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu (voimaan 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeenlaskijan toimintavaluutassa olevien osakkeita koskevien optioiden merkintäoikeuksien tai muiden oikeuksien liikkeenlaskun kirjanpitokäsittelyä (luokittelua). Muutokset eivät ole merkittäviä tulevan konsernitilinpäätöksen kannalta.

IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla (voimaan 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selvittää kirjanpitokäsittelyä tapauksessa, jossa yhtiö neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen tai neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko osittain tai kokonaan. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

Muutokset tulkintaan IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (voimaan 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 IAS 19 – Etuusperusteesta järjestelystä johtuvan omaisuususerän ylärajan, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Muutosten jälkeen yhtiöt saavat merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suoritettuja vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Lähipiirin määritelmää täsmennetään, ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yhtiön liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IAS 39:ään sisältyvä ohjeistus arvonalentumisista ja suojauslaskennasta jää edelleen voimaan. Aikaisempien kausien lukuja ei tarvitse oikaista, jos standardi otetaan käyttöön ennen 1.1.2012 alkavalla tilikaudella. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Improvements to IFRSs -muutokset, toukokuu 2010) (voimaan pääsääntöisesti 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa.

1. Toimintasegmentit

Trainers' House on teknologia-avusteinen valmennusyhtiö, jonka tehtävä on auttaa asiakkaitaan kasvamaan. Strategiaa toteutetaan tarjoamalla asiakkaille liiketoimintakriittistä valmennusta, jonka vipuina käytetään markkinointia ja johtamisjärjestelmiä. Konserniin kuuluu kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennusliiketoiminta sekä muut liiketoiminnot.

Konserni käsitellään yhtenä raportoitavana segmenttinä. Liiketoiminta-alueita ei johdeta erillisinä yksikköinä vaan Kasvusysteemin kehitys ja markkinointi muodostaa yhden, selvästi yksilöidyn liiketoiminnan.

Konsernin liikevaihto muodostuu kokonaisuudessaan palvelujen tuottamisesta. Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita käytetään liiketoiminnassa. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Konserni luopui tilikauden 2010 aikana IT-projektiliiketoiminnastaan. Liiketoiminnan myynti on esitetty lopetettuna toimintona. Vuoden 2009 vertailuluvut on muutettu jatkuvien toimintojen rakenteen mukaisiksi.

Konserni luopui keväällä 2009 pienten, strategian toteuttamisen suhteen merkityksettömien ulkomaisten yksiköiden liiketoiminnasta. Juridisesti ulkomaan yhtiöt ovat vielä olemassa. Trainers' House toimii tällä hetkellä vain Suomessa ja yhdestä toimipaikasta käsin.

Toimintasegmentit

Liiketoiminnan kasvun palvelut

	2010	2009
Liikevaihto	15 578 024,17	20 463 519,51
Liiketulos ¹⁾	-15 813 566,04	-2 115 395,88
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista ²⁾	-16 218 230,36	-6 436 837,85
Varat	52 571 172,88	77 209 477,62
Velat	17 452 185,73	25 852 895,72
Investoinnit	952 291,39	334 152,79
Poistot	-2 549 435,32	-2 798 991,11
¹⁾ sisältää uudelleenjärjestelykuluja	-508 059,28	-1 174 807,85
¹⁾ sisältää liikearvon arvonalentumisia	-14 445 000,00	-804 122,63
²⁾ sisältää laskennallisen verosaamisen alaskirjauksen		-3 700 000,00

2010

Maantieteellinen jakauma

	Suomi	Muu Eurooppa	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	15 485 493,57	89 530,60	3 000,00	15 578 024,17
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	15 578 024,17			15 578 024,17
Varat ²⁾	52 379 492,45	191 680,43		52 571 172,88
Investoinnit ²⁾	952 291,39			952 291,39

2009

Maantieteellinen jakauma

	Suomi	Muu Eurooppa	Muut maat	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	20 283 437,08	76 452,29	103 630,14	20 463 519,51
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	20 427 347,07	36 172,44		20 463 519,51
Varat ²⁾	76 976 635,80	232 841,82		77 209 477,62
Investoinnit ²⁾	334 152,79			334 152,79

¹⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty liikevaihto asiakkaiden maantieteellisen sijainnin mukaan

²⁾ Liikevaihto, varat ja investoinnit on esitetty konserniyhtiöiden sijaintimaan mukaan

2. Lopetetut toiminnot

Trainers' House -konserni toteutti 13.8.2010 yritysjärjestelyn jossa se myi IT-projektiliiketoimintansa. Trainers' House, Sentica Kasvurahasto II Ky ja AtBusiness Oy:n henkilöstöomistajat allekirjoittivat sopimuksen yritysjärjestelystä, jossa Trainers' Housen IT-projektiliiketoiminta myytiin uudelle yhtiölle. Samanaikaisesti uusi yhtiö osti AtBusiness Oy:n koko osakekannan Sentica Kasvurahasto II Ky:ltä ja AtBusiness Oy:n henkilöstöomistajilta.

Trainers' House -konserni luopui IT-projektiliiketoiminnan vetovastuusta voidakseen keskittyä varsinaisen strategian edistämiseen johon johtamisjärjestelmien kehittäminen kiinteänä osana edelleen kuuluu. Konsernin rakenne vastaa tilikaudella tehtyjen rakennemuutosten jälkeen aiempaa paremmin strategisia päämääriä.

IT-projektiliiketoiminnan kauppahinta oli 9,0 milj. euroa. Kauppahinnasta Trainers' Houselle maksettiin käteisellä 6,2 milj. euroa ja Trainers' House sijoitti perustettavaan uuteen yhtiöön oman- ja vieraan pääoman ehtoisina instrumentteina yhteensä 2,8 milj. euroa. Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit koostuvat kahdesta eri kiinteäkorkoisesta lainasopimuksesta (korkoprosentit 4,5 % ja 12 %). 1,2 milj. euron laina erääntyy maksettavaksi tilikaudella 2012 ja lainan takaisinmaksun edellytyksenä on, että kolmannen osapuolen myöntämän lainan mukaiset kovenantit eivät rikkoonu takaisinmaksun seurauksena. 1,4 milj. euron laina erääntyy maksettavaksi tilikaudella 2017. Lainasaamiset ovat vakuudettomia.

Trainers' House -konserni omistaa järjestelyn jälkeen 19,9 % uuden yhtiön osakkeista ja äänistä, Sentica Kasvurahasto II Ky ja uuden yhtiön toimiva johto omistavat loput osakkeista. Trainers' Housella ei ole merkittävää määräsvaltaa uuden yhtiön toiminnassa.

Myydyn yksikön toimintojen tulos, sen luovutuksesta johtuvat voitot/tappiot sekä osuus rahavirroista olivat seuraavat:

IT-projektiliiketoiminnan tulos	1.1.–13.8.2010	1.1.–31.12.2009
Tuotot	4 877 460,04	7 183 721,41
Kulut	-4 714 967,99	-7 763 166,31
Voitto/tappio ennen veroja	162 492,05	-579 444,90
Verot	-42 247,93	
Voitto/tappio verojen jälkeen	120 244,12	-579 444,90
Voitto myydyn yksikön luovutuksesta ennen veroja	7 860 400,32	
Liikearvosta kohdistettu osuus liiketoimintakauppaan	-10 717 470,39	
Luovutustappio ennen veroja	-2 857 070,07	
Verot	-2 043 704,08	
Luovutustappio verojen jälkeen	-4 900 774,15	
Tilikauden tappio lopetetuista toiminnoista	-4 780 530,04	-579 444,90
Myydyn yksikön myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan	13.8.2010	
Muut aineettomat hyödykkeet	22 166,74	
Saamiset	1 418 755,45	
Ostovelat ja muut velat	-301 322,51	
Varat ja velat yhteensä	1 139 599,68	
Rahana saatu vastike	6 183 000,00	
Luovutetun yksikön rahavarat	0,00	
Rahavirtavaikutus	6 183 000,00	

Konsernin tilikauden 2010 tulokseen sisältyvä uudelleenjärjestelyvarauksiin liittyvä kertaluonteinen kulu 0,5 milj. euroa (1,2 milj. euroa vuonna 2009) ja vuonna 2007 toteutetun liiketoimintakaupan yhteydessä syntyneet Trainers' House Oy:n kauppahinnan allokoinneista aiheutuvat poistot 2,0 milj. euroa (2,0 milj. euroa vuonna 2009) kohdistuvat kokonaisuudessaan jatkuviin toimintoihin eikä niillä ole vaikutusta lopetettujen toimintojen tulokseen.

3. Hankitut liiketoiminnot

Konsernissa ei ole ollut yrityshankintoja tilikausien 2009 tai 2010 aikana.

4. Liiketoiminnan muut tuotot	2010	2009
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	5 276,11	2 829,45
Liiketoiminnan myyntivoitot		89 701,25
Vuokratuotot	257 949,86	3 515,00
Muut tuottoerät		5 043,86
Yhteensä	263 225,97	101 089,56

5. Materiaalit ja palvelut	2010	2009
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	115 578,38	208 360,99
Varaston vähennys	1 521,40	1 930,61
Ulkopuoliset palvelut - alihankinta	2 113 498,88	2 288 378,63
Yhteensä	2 230 598,66	2 498 670,23

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	2010	2009
Palkat ja palkkiot	6 966 583,16	9 599 386,84
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 223 175,18	1 711 983,63
Myönnetyt osakkeina suoritettavat ja maksettavat optiot	15 174,95	
Muut henkilösivukulut	316 847,43	453 449,14
Yhteensä	8 521 780,72	11 764 819,61

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin	2010	2009
Suomessa		
jatkuvat toiminnot	150	202
lopetetut toiminnot	71	78
Ulkomailla		1
Yhteensä	221	281

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa	2010	2009
Suomessa		
jatkuvat toiminnot	133	156
lopetetut toiminnot		71
Yhteensä	133	227

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedoissa 32 Lähipiiritapahtumat.
Tiedot myönnettyistä optioista esitetään liitetiedoissa 23 Osakeperusteiset maksut.

7. Poistot ja arvonalentumiset	2010	2009
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-335 899,62	-291 141,59
Muut aineelliset hyödykkeet	-91 084,84	-236 836,16
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	-426 984,46	-527 977,75
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-2 122 450,86	-2 271 013,36
Poistot yhteensä	-2 549 435,32	-2 798 991,11
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Liikearvo	-14 445 000,00	-804 122,63

8. Liiketoiminnan muut kulut	2010	2009
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 041 786,84	1 323 211,57
IT-kulut	308 854,95	611 841,12
Toimitilojen vuokratulot	724 097,26	719 937,08
Markkinointi- ja edustuskulut	99 747,15	53 193,26
Muut kuluerät	1 733 515,29	2 105 218,34
Yhteensä	3 908 001,48	4 813 401,37

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy valuuttakurssitappioita 418,82 euroa vuonna 2009 (2.983,54 euroa vuonna 2009).

Tilintarkastajan palkkiot	2010	2009
Tilintarkastus	29 902,00	34 104,00
Veroneuvonta	12 750,00	3 000,00
Muut palvelut	35 548,00	7 000,00
Yhteensä	78 200,00	44 104,00

Konserni on maksanut tilikausien 2009–2010 aikana palkkoita KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:lle ja Tietotili Audit Oy:lle.

9. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja 1,1 milj. euroa vuonna 2010. Jatkuvien toimintojen vertailukelpoiset tutkimus- ja kehittämismenot vuodelta 2009 olivat 1,0 milj. euroa.

10. Rahoitustuotot	2010	2009
Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	331,68	279,00
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista saamisista	102 959,31	60 718,88
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	8 406,11	8 253,85
Käyvän arvon suojauksesta syntyneet suojausinstrumenttien (korkojohdannaisten) voitot		26 646,44
Valuuttakurssivoitot saamisista ja veloista	13,42	22 404,28
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	111 710,52	118 302,45

11. Rahoituskulut	2010	2009
Tulosvaikutteisesti kirjatut erät		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista	-644 632,76	-855 706,67
muista veloista	-30 916,04	-9 479,64
Korkokulut rahoitusvelan suojaamisesta (realisoituneet)	-283 032,14	-161 841,19
Korkokulut rahoitusvelan suojaamisesta (realisoitumattomat)	-26 756,46	-55 173,24
Muut rahoituskulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista	-207 850,83	-183 951,90
Käyvän arvon suojauksesta syntyneet suojausinstrumenttien (korkojohdannaisten) realisoitumattomat tappiot	-2 627,91	
Arvon alentumistappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-9 660,00	
Valuuttakurssitappiot saamisista ja veloista	-0,97	-62,41
Tulosvaikutteisesti kirjatut muuntoerot omasta pääomasta		-7 008,14
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-1 205 477,11	-1 273 223,19

Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden liiketoiminta on lopetettu tilikauden 2009 aikana ja kertyneet muuntoerot, jotka ovat syntyneet 31.12.2009 mennessä, on kirjattu tilikaudella 2009 tulosvaikutteisesti pois taseen oman pääoman muuntoeroista rahoituskuluihin.

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy rahoitusvelan suojaamiseen liittyviä realisoituneita ja realisoitumattomia korkotuottoja ja rahoituskuluja yhteensä -312 416,51 euroa (-190 367,99 euroa vuonna 2009).

Muut laajan tuloksen erät

Rahoitusinstrumentteihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät ovat seuraavat:

	2010	2009
Rahavirran suojaukset	177 865,67	-120 809,32

12. Tuloverot

	2010	2009
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-46 251,41	
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva maksettu vero	-45 310,74	-2 158,04
Laskennalliset verot	780 664,42	-3 164 363,19
Yhteensä	689 102,27	-3 166 521,23

Laskennallisesta verosaamisesta on tehty 3,7 milj. euron alaskirjaus vuonna 2009 (liitetieto 18).

Verokulun ja konsernin kotimaan 26 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

	2010	2009
Tulos ennen veroja	-16 907 332,63	-3 270 316,62
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	4 395 906,48	850 282,32
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	-8 795,96	-122 413,34
Liikearvon arvonalentumiset	-3 755 700,00	
Kirjaamaton verokulu ulkomaan tytäryhtiöiden verotuksellisesta tuloksesta	57 559,82	
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista		-192 232,17
Laskennallisen verosaamisen alaskirjaus		-3 700 000,00
Verot aikaisemmilta tilikausilta	131,93	-2 158,04
Verot tuloslaskelmassa	689 102,27	-3 166 521,23

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

	2010		
	ennen veroja	verovaikutus	verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	177 865,67	-46 245,08	131 620,59
2009			
Rahavirran suojaukset	ennen veroja	verovaikutus	verojen jälkeen
	-120 809,32	31 410,42	-89 398,90

13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkonaolevat osakkeet eivät sisällä omia osakkeita.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Konsernilla on tilikaudella 2010 laimentavia osakkeiden määrää lisääviä osakeoptioita (optio-ohjelmat 2010A ja 2010B). Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

Optio-oikeuksilla ei ole laimentavaa vaikutusta tilikausilla 2009 tai 2010.

	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (EUR), jatkuvat toiminnot	-16 218 230,36	-6 436 837,85
Oman pääoman ehtoisen lainan korko (EUR, verovaikutuksella oikaistuna)	-347 698,63	
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (EUR), lopetetut toiminnot	-4 780 530,04	-579 444,90
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	68 016 704	68 016 704
Liikkeeseen laskettujen osakeoptioiden vaikutus, kpl	0	0
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, kpl	68 016 704	68 016 704

Laimentamaton osakekohtainen tulos:

Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos	-0,24	-0,09
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen tulos	-0,01	
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	-0,24	-0,09
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos	-0,07	-0,01
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	-0,31	-0,10
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	-0,31	-0,10

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos:

Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos	-0,24	-0,09
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen tulos	-0,01	
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	-0,24	-0,09
Lopetettujen toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos	-0,07	-0,01
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	-0,31	-0,10
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	-0,31	-0,10

14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	7 974 679,19	3 037 879,93	11 012 559,12
Lisäykset	906 299,12	45 992,27	952 291,39
Hankintameno 31.12.2010	8 880 978,31	3 083 872,20	11 964 850,51
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-7 605 477,57	-2 900 662,07	-10 506 139,64
Tilikauden poistot	-335 899,62	-91 084,84	-426 984,46
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-7 941 377,19	-2 991 746,91	-10 933 124,10
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	369 201,62	137 217,86	506 419,48
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	939 601,12	92 125,29	1 031 726,41

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	7 858 876,14	2 900 662,07	10 759 538,21
Lisäykset	124 711,00	137 217,86	261 928,86
Vähennykset	-8 907,95		-8 907,95
Hankintameno 31.12.2009	7 974 679,19	3 037 879,93	11 012 559,12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-7 314 898,84	-2 663 825,91	-9 978 724,75
Tilikauden poistot	-291 141,59	-236 836,16	-527 977,75
Vähennykset	562,86		562,86
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-7 605 477,57	-2 900 662,07	-10 506 139,64
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	543 977,30	236 836,16	780 813,46
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	369 201,62	137 217,86	506 419,48

Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella hankittua omaisuutta seuraavasti:

Koneet ja kalusto	31.12.2010	31.12.2009
Hankintameno	997 198,37	348 954,00
Kertyneet poistot	-265 282,87	-185 804,00
Kirjanpitoarvo	731 915,50	163 150,00

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno lisäykseen sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä 834 048,37 euroa (ei lisäyksiä vuonna 2009).

15. Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo ¹⁾	Tavaramerkit ²⁾	Muut aineettomat hyödykkeet ³⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	51 772 357,97	9 643 800,00	12 590 220,23	74 006 378,20
Vähennykset, liiketoimintakauppa	-10 717 470,39		-22 166,74	-10 739 637,13
Hankintameno 31.12.2010	41 054 887,58	9 643 800,00	12 568 053,49	63 266 741,07
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-804 122,63		-7 206 083,43	-8 010 206,06
Tilikauden poistot			-2 122 450,86	-2 122 450,86
Vähennykset, liiketoimintakauppa			-12 666,64	-12 666,64
Arvonalentuminen	-14 445 000,00			-14 445 000,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-15 249 122,63		-9 341 200,93	-24 590 323,56
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	50 968 235,34	9 643 800,00	5 384 136,80	65 996 172,14
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	25 805 764,95	9 643 800,00	3 226 852,56	38 676 417,51

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo ¹⁾	Tavaramerkit ²⁾	Muut aineettomat hyödykkeet ³⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	51 772 357,97	9 643 800,00	12 518 008,30	73 934 166,27
Lisäykset			72 223,93	72 223,93
Vähennykset			-12,00	-12,00
Hankintameno 31.12.2009	51 772 357,97	9 643 800,00	12 590 220,23	74 006 378,20
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009			-4 916 054,31	-4 916 054,31
Tilikauden poistot			-2 290 013,32	-2 290 013,32
Vähennykset			-15,80	-15,80
Arvonalentuminen	-804 122,63			-804 122,63
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-804 122,63		-7 206 083,43	-8 010 206,06
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	51 772 357,97	9 643 800,00	7 601 953,99	69 018 111,96
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	50 968 235,34	9 643 800,00	5 384 136,80	65 996 172,14

¹⁾ Liikearvoista ei ole tehty poistoja 1.1.2004 alkaen

²⁾ Tavaramerkit testataan vuosittain arvonalentumisen varalta (rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, tavaramerkin vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että tavaramerkki vaikuttaa rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan)

³⁾ Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät IT-ohjelmistoja sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakkasluetteluita, asiakaslistoja, tilauskannan, kilpailukieltosopimuksia ja muita sopimuksia

Liikearvojen ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Trainers' House konserni on aikaisemmin käsitelty yhtenä rahavirtaa tuottavana yksikkönä. Tilikaudella 2010 tehtyjen rakennejärjestelyjen seurauksena yhtiö muutti raportointirakennettaan vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä.

Uudessa raportointirakenteessa on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennus mihin suurin osa liikearvosta kohdistettiin sekä muut liiketoiminnot joille kohdistettu liikearvo on vähäinen.

Arvonalentumistestausta varten liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen tavaramerkkien kirjanpitoarvot on kohdistettu konsernille. Tavaramerkin vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että tavaramerkki vaikuttaa rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Arvonalennustestaus on suoritettu 31.12.2010.

Liikearvon ja tavaramerkin kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti:

	2010	2009
Liikearvo		50 968 235,34
Liikearvo jaettuna rahavirtaa tuottaville yksiköille:		
Valmennusliiketoiminta	24 152 734,51	
Muut liiketoiminnot	1 653 030,44	
Tavaramerkit	9 643 800,00	9 643 800,00
Yhteensä	35 449 564,95	60 612 035,34

Arvonalentumistappioiden kohdistaminen ja kirjaaminen

Trainers' House -konserni toteutti 13.8.2010 yritysjärjestelyn jossa se myi IT-projektiliiketoimintansa. Liikearvosta kohdistettiin myydylle liiketoiminnalle 10,7 milj. euroa. Luovutettavalle liiketoiminnalle kohdistettavaa liikearvoa määrittäessä on käytetty koko liiketoiminnan ja luovutettavan liiketoiminnan markkina-arvoihin perustuvia käypiä arvoja.

Tilikauden 2010 lopussa Trainers' House kirjasi liikearvosta arvonalentumistappiota 14,4 milj. euroa. Arvonalentumistappion kirjaamiseen johti pääosin valmennusliiketoiminnan ennustettua heikompi liikevaihdon ja tuloksen kehitys. Alaskirjaus on tehty tulosvaikutteisesti.

Trainers' House lopetti keväällä 2009 pienten ulkomaisten yhtiöiden liiketoiminnot. Tässä yhteydessä Saksan lopetettua liiketoimintaa vastaava osuus liikearvosta, 0,8 milj. euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan alas. Alaskirjaus on tehty tulosvaikutteisesti.

Muita omaisuususeriä ei ole kirjattu alas. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2010 oli 24,5 milj. euroa.

Arvonalentumistestaus

Trainers' House tarkistaa vuosittain tai tarvittaessa useammin, ettei liikearvon ja tavaramerkkien tasearvot ylitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, joiden tärkeimmät olettamukset ovat liikevaihdon suunniteltu kasvu sekä toiminnasta saavutettava kate. Kate näissä laskelmissa on liikevoitto ennen Trainers' House Oy:n kauppahinnan kohdistamisesta aiheutuneita poistoja.

Laskelmassa käytetyn ennusteen arviot kasvusta perustuvat johdon hyväksymään kuluvaan vuoden budjettiin sekä sen jälkeisten neljän vuoden ennusteisiin. Tilikautta 2010 koskenut tulosvaroitusta asetti johdon arvioinnin vuodelle 2011 erityisen kriittiseen tarkasteluun. Johdon ennustetarkkuus on ollut lähihistoriassa heikko. Yhtiö varautuu siihen, että ennustettavuus voi jatkua epävarmana myös vuonna 2011. Tällä perusteella yhtiön toimiva johto on laatinut kuluvalle vuodelle 2011 maltillisen ennusteen. Pidemmän aikavälin historiallisessa tarkastelussa ennuste on konservatiivinen.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat seuraavat:

- Kasvuprosentti ennustejaksolla vastaa yleistä käsitystä talouden kehityksestä ja perustuu sen lisäksi johdon arvioon markkinoiden ja alan tulevasta kehityksestä sekä yhtiön historialliseen kasvun kehitykseen.
- Ennustettu kate perustuu 2011 budjettiin ja 2010 ja sitä ennen toteutuneisiin vertailukelpoisiin katteisiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 2 % kasvutekijää.
- Diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuusriskiin liittyvät riskit. Diskonttokoron keskeiset komponentit ovat riskitön korkotasoa, markkinariskipremio sekä toimialakohtainen betakerroin. Käytetty diskonttokorko on 9,31 % (10,02 % vuonna 2009).

Yllä mainittuja muuttujia on käytetty kummassakin rahavirtaa tuottavassa yksikössä.

1.1.2010 yhtiön taseessa oli liikearvoa 51,0 milj. euroa. IT-projektiliiketoiminnasta saadun kauppahinnan kohdistaminen yrityskauppaan vastaavalle osalle liikearvoa pienensi yhtiön taseessa olevaa kokonaisliikearvoa 10,7 milj. euroa.

Budjetin vahvistamisen ja ennusteiden päivittämisen jälkeen edellä mainituilla parametreilla vuoden vaihteessa lasketut käyttöarvot alittivat kirjanpitoarvon 14,4 milj. eurolla ja johtivat arvonalentustappion kirjaukseen, josta 14,3 milj. euroa valmennusliiketoiminnalle kohdistettua liikearvoa ja 0,1 milj. euroa muille liiketoiminnoille. Arvonalentustappion kirjaamiseen johti pääosin valmennusliiketoiminnan ennustettua heikompi liikevaihdon ja tuloksen kehitys. Konsernin taseessa on 31.12.2010 arvonalentustappion kirjauksen jälkeen liikearvoa 25,8 milj. euroa ja tavaramerkkejä 9,6 milj. euroa.

Keskeisten oletusten herkkyyshanalyysit

78 % käyttöarvosta syntyy terminaalijaksolla kun jakson kasvuksi on määritetty 2 %. Käyttöarvolle on tehty herkkyyshanalyysi testaamalla keskeisiä oletuksia, joita ovat kasvu, kannattavuus, loppuarvon kasvuvauhti ja WACC. Näille laskettiin arvot, joilla käyttöarvo laskisi alle kirjanpitoarvon.

Käyttöarvo laski alle kirjanpitoarvon tilikaudella 2010 tehdyissä laskelmissa mikä johti liikearvon arvonalentustappion kirjaamiseen.

Lisäkirjaukseen syntyisi tarve mikäli valmennusliiketoiminnan

- kasvu jäisi pysyvästi alle 5 % tason.
- kate jäisi pysyvästi alle ennustetun 18 % tason.
- WACC nousisi pysyvästi 9,31 % -yksikköä (pretax) korkeammaksi.
- ennustejakson jälkeinen kasvu jäisi alle 2 %.

Muiden liiketoimintojen osalta arvonalentustappion kirjaamiseen syntyisi tarve mikäli

- kasvu jäisi pysyvästi alle 5 % tason.
- kate jäisi pysyvästi alle ennustetun 2,5 % tason.
- WACC nousisi pysyvästi 9,31 % -yksikköä (pretax) korkeammaksi.
- ennustejakson jälkeinen kasvu jäisi alle 2 %.

Skenaariot ovat hypoteettisia ja niitä ei pidä tulkita todennäköisinä toteutumismahdollisuuksina.

16. Muut rahoitusvarat

Muut rahoitusvarat -tase-erään sisältyvät seuraavat rahoitusvarat:

	2010	2009
Myytävissä olevat rahoitusvarat – pitkäaikaiset		
Liiketoimintakaupan yhteydessä tulleet lisäykset	199 000,00	
Kirjanpitoarvo 31.12.	199 000,00	

	2010	2009
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat		
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 193,99	2 721,85
Tulosvaikutteisesti kirjattu käyvän arvon muutos	39,99	472,14
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 233,98	3 193,99

Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät Trainers' House -konsernin 13.8.2010 toteuttamassa yritysjärjestelyssä saamat noteeraamattoman yhtiön osakkeet. Trainers' House -konserni omistaa järjestelyn jälkeen 19,9 % uuden yhtiön osakkeista ja äänistä. Trainers' Housella ei ole merkittävää määräysvaltaa uuden yhtiön toiminnassa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita, jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tähän ryhmään. Käyvän arvon määrittämisperiaatteet on esitetty liitetietojen kohdassa 28 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Tilikausien 2009 tai 2010 aikana konserni ei ole luokitellut rahoitusvaroja uudelleen.

17. Pitkäaikaiset saamiset

	2010	2009
Pitkäaikaiset lainasaamiset	3 126 845,00	511 317,50
Vuokratakuut toimitiloista		1 853,30
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 126 845,00	513 170,80

Pitkäaikaisista lainasaamisista 0,5 milj. euroa on asiakasrahoitussopimuksia, joissa Trainers' House rahoittaa osan asiakkaan ostamasta kasvusysteemikonaisuudesta. Rahoitus erääntyy maksettavaksi kun sopimuksessa määritellyt tavoitteet täyttyvät.

13.8.2010 toteutetussa yritysjärjestelyssä Trainers' House sijoitti uuteen perustettavaan yhtiöön 2,6 milj. euroa vieraan pääoman ehtoisina instrumentteina. Lainasaamiset ovat kiinteäkorkoisia euromääräisiä saamisia.

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä veloitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa 28.

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2010 aikana

Laskennalliset verosaamiset	31.12.2009	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaan	Myydyt liiketoiminnot	31.12.2010
Vahvistetut tappiot	9 806 191,52					9 806 191,52
Tilikauden vero, joka vähentää laskennallista verosaamista	-2 753 905,81	264 571,50			-2 085 952,01	-4 575 286,32
Oman pääoman ehtoinen laina				122 164,38		122 164,38
Muut erät	105 701,01	4 522,67	-46 245,08			63 978,60
Verosaamisen arvonalentuminen vahvistetuista tappioista	-3 700 000,00					-3 700 000,00
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	3 457 986,72	269 094,17	-46 245,08	122 164,38	-2 085 952,01	1 717 048,18

Laskennalliset verovelat	31.12.2009	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2010
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä		3 799 751,49	-511 570,24
Laskennalliset verovelat yhteensä		3 799 751,49	-511 570,24

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2009 aikana

	31.12.2008	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.2009
Laskennalliset verosaamiset				
Vahvistetut tappiot	9 806 191,52			9 806 191,52
Tilikauden vero, joka vähentää laskennallista verosaamista	-2 753 905,81			-2 753 905,81
Muut erät	67 360,63	6 929,97	31 410,41	105 701,01
Versaamisen arvonalentuminen vahvistetuista tappioista		-3 700 000,00		-3 700 000,00
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	7 119 646,34	-3 693 070,03	31 410,41	3 457 986,72

	31.12.2008	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2009
Laskennalliset verovelat			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä		4 328 458,33	-528 706,84
Laskennalliset verovelat yhteensä		4 328 458,33	-528 706,84

Yhtiön hallitus arvioi kokouksessaan 11.1.2010 laskennallisen verosaamisen kirjausperusteet ja päätti tehdä yhteensä 3,7 milj. euron alaskirjauksen vuoden 2009 tilinpäätökseen. Alaskirjaus perustui yhtiön päivitettyyn arvioon tilikausien 2010–2012 verotettavasta tuloksesta, jolloin tappiot vanhenevat Suomessa.

Konsernilla oli tilikauden 2010 lopussa vahvistettuja tappioita Suomessa 29,4 milj. euroa ja konsernitase sisälsi aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista syntyneitä verosaamisia yhteensä 1,7 milj. euroa. Tilikaudella 2010 tehdystä IT-projektiliiketoiminnan kaupasta syntyi verotettavaa tuloa johon kohdennettiin osa aikaisimpina vuosina syntyneistä vahvistetuista tappioista.

Mikäli yhtiön verotettava tulos vuosina 2011–2012 ei yllä yhteensä noin 6,4 milj. euroon, on olemassa vaara, että jokin osa konsernitaseen vahvistetuista tappioista jäljellä olevan 1,7 milj. euron verosaamisesta jää hyödyntämättä ja joudutaan kirjaamaan alas.

Konsernilla on vahvistettuja tappioita myös Saksassa, Ruotsissa ja Hollannissa, joita ei ole otettu huomioon laskennallisen verosaamisen kirjaamisessa.

19. Vaihto-omaisuus

	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	10 775,50	12 296,90

Vaihto-omaisuus muodostuu kirjavarastosta.

20. Myyntisaamiset ja muut saamiset

	2010	2009
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	2 471 616,29	4 171 504,74
Lainasaamiset	110 787,50	50 000,00
Muut saamiset		
Vuokravakuudet toimitiloista	300 000,00	95 882,62
Muut saamiset	125 093,08	188 322,32
Siirtosaamiset		
Henkilöstökulut	791 845,64	92 820,68
Muut siirtosaamiset	321 213,45	263 648,35
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 120 555,96	4 862 178,71

Konserni on kirjannut tilikauden aikana toteutuneita luottotappioita myyntisaamisista 38 379,44 euroa (197 187,78 euroa vuonna 2009). Luottotappio kirjataan kun saaminen on menetetty lopullisesti esimerkiksi asiakkaan konkurssin myötä. Konsernissa kirjataan arvonalentumistappiovaraus yli 90 päivää erääntyneistä saamisista joihin ei ole saatu maksusitoumusta asiakkaalta.

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 28.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioksi kirjatut erät

	2010	Arvon alentumis- tappiot	Netto 2010	2009	Arvon alentumis- tappiot	Netto 2009
Erääntymättömät	1 910 316,35		1 910 316,35	3 523 511,33		3 523 511,33
Erääntyneet						
Alle 30 päivää	521 537,28		521 537,28	509 380,60		509 380,60
30-60 päivää	26 050,43		26 050,43	55 045,18		55 045,18
61-90 päivää	9 533,73		9 533,73	45 597,63		45 597,63
yli 90 päivää	27 021,73	-22 843,23	4 178,50	107 407,86	-69 437,86	37 970,00
Yhteensä	2 494 459,52	-22 843,23	2 471 616,29	4 240 942,60	-69 437,86	4 171 504,74

Lyhytaikaiset saamiset jakautuvat valuutoittain seuraavasti:

	2010	2009
Euro	4 104 492,46	4 838 737,49
SEK	16 063,50	23 441,22
Yhteensä	4 120 555,96	4 862 178,71

21. Rahavarat

	2010	2009
Käteinen raha ja pankkitilit	3 408 039,17	1 579 233,83
Sijoitustodistukset (1 kk - 3 kk)	277 531,17	278 825,05
Yhteensä	3 685 570,34	1 858 058,88

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta, siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Rahavaroihin sisältyvien sijoitustodistuksien käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa 28.

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat seuraavasti:

	2010	2009
Käteinen raha, pankkitilit ja sijoitustodistukset	3 685 570,34	1 858 058,88

Rahavirtalaskelmassa rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

22. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä
31.12.2008	68 016 704	880 743,59	13 942 679,30	31 872 147,15		46 695 570,04
31.12.2009	68 016 704	880 743,59	13 942 679,30	31 872 147,15		46 695 570,04
Hybridilaina 22.1.2010					4 614 370,11	4 614 370,11
31.12.2010	68 016 704	880 743,59	13 942 679,30	31 872 147,15	4 614 370,11	51 309 940,15

Trainers' House Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole enimmäismäärää. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa (ei tarkka arvo). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

31.12.2007 Trainers' House Oy sulautui Trainers' House Oyj:hen (entinen Satama Interactive Oyj) absorptiosulautumisen kautta, jolloin vanhan Trainers' Housen osakkeenomistajat saivat sulautumisvastikkeena 33 340 567 uutta Trainers' House Oyj:n osaketta. Osakkeiden hintana, 40,0 milj. euroa, käytettiin sulautumisen täytäntöönpanopäivän päätöskurssia, 1,20 euroa per osake. Trainers' House Oyj:n osakepääomaa ei sulautumisen yhteydessä korotettu. Oman pääoman lisäys merkittiin kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon. Sulautumisvastikkeena annetut osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 31.12.2007.

Omat osakkeet

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Trainers' House Oyj:llä ei ole kauden päättyessä hallussaan omia osakkeita.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden liiketoiminta on lopetettu tilikauden 2009 aikana ja kertyneet muuntoerot, jotka ovat syntyneet 31.12.2009 mennessä, on kirjattu tilikaudella 2009 tulosvaikutteisesti pois taseen oman pääoman muuntoeroista tuloslaskelman rahoituseriin.

Osakeanti

Osakeanti sisältää toteutetuista osakeoptioista maksetun määrän, jota ei ole vielä rekisteröity osakepääomaan.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät suojausinstrumenttien rahaston, johon kirjataan rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

	2010	2009
Suojausinstrumenttien rahasto	-128 810,23	-260 430,82

Oman pääoman ehtoinen laina

15.1.2010 konserni laski liikkeeseen 5,0 milj. euron suuruisen oman pääoman ehtoisen joukkokirjavelkalainan (nk. hybridilaina). Oman pääoman ehtoisella lainalla ei ole eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus, ei velvollisuutta, lunastaa laina takaisin kolmen vuoden kuluttua. Sopimuksen mukainen vuotuinen korko on 10,00 %. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia. Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi ja maksetut korot esitetään luonteensa mukaisesti osingonjakona.

Osingot

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 ei jaeta osinkoa. Osinkoa ei jaettu myöskään vuodelta 2009.

23. Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeuksia annetaan konsernin avainhenkilöille osana kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optiot antavat oikeuden merkitä konsernin osakkeita optioehtojen mukaan määriteltyyn merkintähintaan. Optio-oikeudet ovat vapaasti siirrettävissä, kun osakemerkinnän aika niiden osalta on alkanut. Optiot menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen merkintäajan alkamista. Optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakeoikeudet alkavat kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

2006A ja 2006B

Yhtiön 29.3.2006 pidetty yhtiökokous päätti laskea liikkeelle henkilöstöoptio-ohjelman, johon kuului 2 000 000 optio-oikeutta. Yhtiön osakepääoma voi optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 42 046,98 eurolla ja osakkeiden lukumäärä 2 000 000 kappaleella. Optio-oikeuksista 1 000 000 merkittiin tunnuksella 2006A ja 1 000 000 tunnuksella 2006B. Osakkeiden merkintäaika 2006A optio-oikeuksilla alkoi 1.9.2008 ja päättyi 28.2.2009 ja optio-oikeuksilla 2006B merkintäaika alkoi 1.9.2009 ja päättyi 28.2.2010. Optio-oikeuksilla ei merkitty osakkeita.

2010A ja 2010B

Yhtiön 25.3.2010 pidetty yhtiökokous päätti laskea liikkeelle henkilöstöoptio-ohjelman, johon kuuluu enintään 5 000 000 optio-oikeutta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 5 000 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta 2010A optioilla on 0,46 euroa. 2010B optioiden merkintähinta perustuu Trainers' House Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä maaliskuussa 2011. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2010A 1.9.2011–31.12.2012 ja optio-oikeuksilla 2010B 1.9.2012–31.12.2013. Molempia optio-oikeuksia on jaettu henkilöstölle vuoden 2010 lopusta lähtien. Optioista on kirjattu kulua tilikaudelle 2010 15 174,95 euroa.

Voimassa olevien optiojärjestelyiden keskeiset ehdot on esitetty alla olevissa taulukoissa:

Osakeperusteiset optiot	Optio-ohjelma 2010A	Optio-ohjelma 2010B
Järjestelyn luonne	Osakeoptiot	Osakeoptiot
Myöntämispäivä	29.10.2010	29.10.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä, kpl	887 500	887 500
Merkintähinta (EUR)	0,46	n/a
Osakehinta myöntämishetkellä (EUR)	0,38	0,38
Merkintäaika	1.9.11–31.12.12	1.9.12–31.12.13
Oikeuden syntymisehdot	Työsuhteen voimassaolo merkintäajan alkaessa	Työsuhteen voimassaolo merkintäajan alkaessa
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina
Odotettu volatiliteetti	46,03 %	12,18 %
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	2,2	3,2
Riskitön korko	2,79 %	2,79 %
Odotetut osingot (osinkotuotto)	0 %	0 %
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä)	10 %	10 %
Tulokseen perustuvan ehdon odotettu toteuma (myöntämispäivänä)	n/a	n/a
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo yhteensä	67 311,09	14 548,83
Arvonmäärittymalli	Black-Scholes	Black-Scholes

Konserni käyttää käyvän arvon määrittämiseksi Black-Scholes -mallia. Odotettavissa oleva volatiliteetti on määritetty emoyhtiön osakkeen toteutuneen kurssikehityksen perusteella. Historiallinen volatiliteetti on laskettu painotettuna keskimääräiselle optioiden voimassaoloajalle.

Osakkeiden käypä arvo niissä optiojärjestelyissä, joiden perusteella myönnetään osakkeita, on perustunut noteerattuun osakehinnaan. Osinkomaksuja ei odotettu, jolloin optioiden käyvän arvon laskennassa ei myöskään otettu huomioon osinkoja.

Ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat:

	2010		2009	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa ulkona olleet optiot	1,08	1 000 000	1,11	2 000 000
Myönnetyt uudet optiot	0,46	1 775 000		
Rauenneet optiot	1,08	-1 000 000	0,98	-1 000 000
Tilikauden lopussa ulkona olevat optiot	0,46	1 775 000	1,08	1 000 000

Tilikausien 2009 tai 2010 aikana ei ole ollut toteutettuja optioita eikä tilikausien 2009 tai 2010 lopussa ole ollut toteutettavissa olevia optioita.

Tilikauden lopussa ulkona olevista osakeoptioista esitetään seuraavassa optioiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo.

	Toteutushinta (EUR)	Voimassa- oloaika vuosia	Osakkeiden määrä kpl
2010	0,46	1,3	1 775 000
2009	1,08	0,2	1 000 000

24. Varaukset

	2010	2009
Varaukset 1.1.	346 361,15	0,00
Varausten lisäykset	675 000,00	1 400 000,00
Käytetyt varaukset	-465 777,19	-828 446,70
Käyttämättömien varausten peruutukset	-166 940,72	-225 192,15
Varaukset 31.12.	388 643,24	346 361,15

Uudelleenjärjestelyvaraus

Sopeuttaakseen resurssit vastaamaan vallitsevaa markkinatilannetta Trainers' House kävi maaliskuussa 2009 yt-neuvottelut. Neuvottelut päättyivät 24.3.2009 ja johtivat 57 henkilön irtisanomiseen. Yt-neuvottelujen yhteydessä Trainers' House lopetti Turun toimistonsa sekä pienet, strategian toteutumisen suhteen merkityksettömät ulkomaiset yksikkönsä Düsseldorfissa, Tukholmassa ja Pietarissa. Henkilöstön vähennyksistä ja ulkomaisten toimipisteiden lopettamisesta aiheutuviin kuluihin tehtiin 1,4 milj. euron uudelleenjärjestelyvaraus. Uudelleenjärjestelyvarauksista on tilikausien 2009–2010 aikana käytetty toteutuneisiin kuluihin 0,9 milj. euroa ja sitä on purettu tulosvaikutteisesti 0,2 milj. euroa. Varausta oli tilikauden 2010 päättyessä jäljellä 0,3 milj. euroa.

Trainers' House -konsernissa käytiin maaliskuussa 2010 yt-neuvottelut, jonka tuloksena Tampereen yksikön liiketoiminta lakkautettiin. Neuvottelut päättyivät 18.5.2010 ja johtivat konsernissa yhteensä 20 hengen irtisanomisiin. Toimenpiteistä aiheutuneisiin kuluihin tehtiin 0,6 milj. euron uudelleenjärjestelyvaraus. Uudelleenjärjestelyvarauksista on tilikauden aikana käytetty toteutuneisiin kuluihin 0,4 milj. euroa ja sitä on purettu tulosvaikutteisesti 0,2 milj. euroa. Varausta ei ole enää jäljellä.

Tilikauden 2010 lopussa tehtiin 0,1 milj. euron uudelleenjärjestelyvaraus rakennemuutoksen päätökseen saattamiseksi. Varausta on käytetty toteutuneisiin kuluihin 0,02 milj. euroa ja varausta on jäljellä 0,1 milj. euroa.

Tehtyjen rakennemuutosten jälkeen Trainers' Housen rakenne vastaa nyt aiempaa paremmin yhtiön strategiaa päämääriä.

25. Rahoitusvelat**2010****2009**

Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Pankkilainat	4 159 867,86	15 291 721,91
Rahoitusleasingvelat	488 932,34	44 195,00
Pitkäaikaiset yhteensä	4 648 800,20	15 335 916,91
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	5 000 000,00	1 250 000,00
Rahoitusleasingvelat	254 429,29	120 996,00
Lyhytaikaiset yhteensä	5 254 429,29	1 370 996,00

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 28 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Emoyhtiön pankkilaina on otettu tilikaudella 2007 ja se muodostui kolmesta vaihtuvakorkoisesta euromääräisestä rahoitussopimuksesta, joiden pääasialliset korko- ja lyhennysehdot olivat seuraavat:

	Lainatyyppi	Alkuperäinen pääoma	Laina-aika	Korkoperuste
Rahoitussopimus A	Lyhennysohjelmainen laina	24 286 200,00	5 vuotta	Euribor 6 kk
Rahoitussopimus B	Kertalyhenteinen laina	9 713 800,00	6 vuotta	Euribor 6 kk
Rahoitussopimus C	Limiittiluotto	5 000 000,00	5 vuotta	Euribor 1-6 kk

Rahoitussopimus A:n uudelleenhinnoittelujakso on 6 kuukautta. Rahoitussopimus B on maksettu kokonaisuudessaan pois tilikauden 2010 aikana. Limiittiluotto (Rahoitussopimus C) ei ole käytössä.

Lainojen korkomarginaalit on sidottu korollisten nettovelkojen ja liiketulos ennen poistoja väliseen suhteeseen ja ne vaihtelevat 1,25 % p.a.–4,47 % p.a. Konsernin keskimääräinen korkoprosentti tilikaudella 2010 oli 4,4 % (4,0 % vuonna 2009). Pankin kanssa on neuvoteltu uudelleen kovenanttiehdoista ja tällä on ollut vaikutusta korkokustannuksiin. Tilikaudella 2010 rahoitussopimus A:n pääomaa on lyhennetty yhteensä 5,0 milj. euroa. Rahoitussopimus B:n jäljellä ollut pääoma, 2,5 milj. euroa, maksettiin tilikauden 2010 aikana kokonaisuudessaan pois.

Konsernin riskienhallinnan periaatteiden sekä lainasopimusten ehtojen mukaisesti konserni on suojannut suurimman osan tulevista korkovirroista koronvaihtosopimuksilla. Rahavirran suojauksesta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 27 Rahoitusriskien hallinta.

Rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvien lyhennysten ja rahoituskulujen kassavirrat (Rahoitussopimus C ei ole mukana):

	2011	2012	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta			
Lyhennys	5 000 000,00	4 296 159,74	9 296 159,74
Rahoituskulu/korko	434 100,56	137 249,29	571 349,85

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat**2010****2009**

Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä		
- vähimmäisvuokrat erääntymisajoittain		
Yhden vuoden kuluessa	280 911,48	122 951,00
Vuotta pitemmän ajan ja enintään 5 vuoden kuluttua	517 298,43	44 705,00
Yhteensä	798 209,91	167 656,00
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-54 848,28	-2 465,00
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	743 361,63	165 191,00
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyä seuraavasti		
Yhden vuoden kuluessa	254 429,29	120 996,00
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	488 932,34	44 195,00
Yhteensä	743 361,63	165 191,00

26. Ostovelat ja muut velat

	2010	2009
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat		
Ostovelat	662 836,63	1 084 781,00
Saadut ennakot	12 000,00	
Muut velat	783 551,72	1 050 842,22
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	712 782,59	1 370 344,26
Velkojen korkojaksotukset	520 684,99	100 986,23
Muut siirtovelat	1 006 186,78	1 043 589,66
Lyhytaikaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
Lyhytaikaiset johdannaisopimukset – suojauslaskenta	174 089,04	349 326,80
Yhteensä	3 872 131,75	4 999 870,17

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 28 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

27. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin sekä vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta konsernin toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius-, korko-, valuutta- ja luottoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus. Konserni arvioi ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Maksuvalmiusriskiä vähennetään riittävillä kassavaroilla, sitovilla luottolimiiteillä ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Konsernilla on käytössään 5,0 milj. euron luottolimiitti, joka oli käyttämättä 31.12.2010 (5,0 milj. euron luottolimiitti vuonna 2009). Vuoden lopussa rahavarat olivat 3,7 milj. euroa (1,9 milj. euroa 31.12.2009).

Varmistaakseen, että konserni täyttää lainasopimuksessa olevan nettovelkojen ja käyttökäteen suhdetta mittaavan kovenantin, laskettiin 15.1.2010 liikkeelle 5,0 milj. euron oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina (nk. hybridilainan). Lainan kuponkikorko on 10,00 % vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin kolmen vuoden kuluttua. Hybridilaina vahvistaa konsernin pääomarakennetta ja rahoitusasemaa. Järjestely myös parantaa käyttökäteen ja nettovelkojen suhdetta.

Konsernilla oli tilikauden päättyessä korollista velkaa 9,9 milj. euroa (16,7 milj. euroa vuonna 2009). Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan pankille neljännesvuosittain. Konsernin lainasopimuksissa ei ole ennenaikaisen takaisinmaksun käynnistäviä kovenanteja. Tilikauden 2010 aikana konserni on kyennyt täyttämään kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot. Mikäli kovenanttiehdot eivät täyty niin sillä on vaikutusta konsernin rahoituskuluihin. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti.

Korkoriski

Konsernin likvidit varat on sijoitettu lyhytaikaisiin korkoinstrumentteihin, joten korkoriski ei ole näiden osalta merkittävä. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Konserni on pääasiallisesti altistunut tilikauden 2007 aikana nostettujen vaihtuvakorkoisten lainojen korkoriskille. Konsernin riskienhallinnan periaatteiden sekä lainasopimusten ehtojen mukaisesti konserni on suojannut suurimman osan tulevista korkovirroista koronvaihtosopimuksilla.

Konsernilla on 6.5.2008 alkanut korkoputki, 3,96–4,85 %, joka suojaa Rahoitussopimus A:n lainapääoman korkovirtoja. Mikäli korkojaksolle määriteltä vaihtuva korko ylittää korkoputken ylärajan, niin pankki on velvollinen maksamaan yhtiölle erotuksen. Mikäli korko alittaa korkoputken alarajan, niin yhtiö on velvollinen maksamaan pankille erotuksen. Korkojakso on sama kuin lainan korkojakso eli 6 kuukautta.

Lisäksi konsernilla on kiinteä korkosopimus, jolla suojataan Rahoitussopimus B:n lainapääoman korkovirtoja. 6.5.2009 alkaneen sopimuksen kiinteä korko on 2,1725 %. 6.5.2009 alkanut korkoputki, 2,38–5,00 %, on päättynyt 6.11.2010 ja se suojasi Rahoitussopimus A:n lainapääoman korkovirtoja.

Kaikki koronvaihtosopimukset on määritetty suojausinstrumenteiksi. Omaan pääoman suojausinstrumenttien rahastoon on kirjattu -128 810,23 euroa (-260 340,82 euroa vuonna 2009). Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy realisoituneita ja realisoitumattomia korkotuottoja ja rahoituskuluja yhteensä -312 416,51 euroa (-190 367,99 euroa vuonna 2009).

Konserni analysoi korkopositioita laatimalla eri skenaarioita liittyen tehtyihin korkosuojauksiin. Näihin skenaarioihin perustuen konserni laskee määritetyn korkomuutoksen vaikutuksen tulokseen. Simulointien perusteella 100 korkopisteen nousu korkokäyrässä vaikuttaisi konsernin tulokseen enintään 33 287,68 euroa ja konsernin omaan pääomaan 36 000 euroa. Simulaatio tehdään neljännesvuosittain, jotta nähdään tappion enimmäismäärä ja korkomuutosten pysyminen johdon asettamissa rajoissa.

Koronvaihtosopimukset	2010	2009
Käypä arvo	-174 089,04	-349 326,80
Nimellisarvo	8 427 351,94	15 926 109,35
erääntyy 2010		7 498 757,41
erääntyy 2011	3 213 043,12	3 213 043,12
erääntyy 2012	5 214 308,82	5 214 308,82

Valuuttariski

Konserni toimii pääosin euroalueella, joten valuuttariskit ovat toistaiseksi vähäisiä. Laskutusvaluuttana käytetään euroja. Tilinpäätöshetkellä konsernissa ei ole olennaisia valuuttamääräisiä tase-eriä.

Luottoriski

Konsernin likvidit varat on sijoitettu lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin ja hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten lyhytaikaisiin yritystodistuksiin.

Konsernilla ei ole merkittäviä saatavien luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta ja se luotottaa vain sellaisia yrityksiä, joilla on moitteettomat luottotiedot. Konsernissa tehdään arvonalentumistappiovaraus kaikista niistä yli 90 päivää erääntyneistä saamisista joihin ei ole saatu maksusitoumusta asiakkaalta.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä on ollut -22 720,20 euroa (tilikauden 2009 aikana kirjatut arvonalentumistappiot sekä vuoden 2008 arvonalentumistappioiden purkautuminen paransivat tulosvaikutteisesti nettona tilikauden 2009 tulosta 309 340,17 euroa). Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakama on esitetty liitetietojen kohdassa 20 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Konsernilla oli tilikauden päättyessä 2,6 milj. euron lainasaaminen AtBusiness Group Oy:ltä. Lainasaamiset ovat vakuudettomia. Tarkempi erittely lainasaamisista on esitetty liitetiedossa 2 Lopetetut toiminnot.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääoma määrää, tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (gearing), jolle on asetettu strateginen tavoitetaso. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2010 lopussa 6,2 milj. euroa (14,8 milj. euroa 31.12.2009) ja nettovelkaantumisaste oli 17,7 % (28,9 % vuonna 2009). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä rahavaroilla.

Konsernin korollisiin lainoihin liittyy lainakovenanteja. Konserni on täyttänyt tilikausien 2010 ja 2009 aikana näihin liittyvät ehdot.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin toteutuneet gearing -tunnusluvut:

	2010	2009
Korolliset velat yhteensä	9 903 229,49	16 706 912,91
Rahat ja pankkisaamiset	-3 685 570,34	-1 858 058,88
Korollinen nettovelka	6 217 659,15	14 848 854,03
Oma pääoma	35 118 987,15	51 356 581,90
Nettovelkaantumisaste (gearing)	17,7 %	28,9 %

28. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

	Liite- tieto	Kirjanpito- arvo 2010	Käypä arvo 2010	Kirjanpito- arvo 2009	Käypä arvo 2009
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat	16.	3 233,98	3 233,98	3 193,99	3 193,99
Myytävissä olevat rahoitusvarat	16.	199 000,00	199 000,00		
Pitkäaikaiset saamiset	17.	3 126 845,00	3 211 694,06	513 170,80	513 170,80
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20.	4 120 555,96	4 120 555,96	4 862 178,71	4 862 178,71
Sijoitustodistukset (rahavarat)	21.	277 531,17	277 531,17	278 825,05	278 825,05
Yhteensä		7 727 166,11	7 812 015,17	5 657 368,55	5 657 368,55
Rahoitusvelat					
Pankkilainat	25.	9 159 867,86	9 159 867,86	16 541 721,91	16 541 721,91
Rahoitusleasingvelat	25.	743 361,63	743 361,63	165 191,00	165 191,00
Ostovelat ja muut velat	26.	3 698 042,71	3 698 042,71	4 650 543,37	4 650 543,37
Koronvaihtosopimukset	26.	174 089,04	174 089,04	349 326,80	349 326,80
Yhteensä		13 775 361,24	13 775 361,24	21 706 783,08	21 706 783,08

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja.

Osake- ja rahastosijoitukset sekä muut sijoitukset

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat koostuvat NASDAQ OMX Helsingissä noteeratuista kotimaisista osakkeista ja niiden arvostuksessa on käytetty raportointikauden päättymispäivän kurssia.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellut noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenuun, koska niiden arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Noteeraamattomille osakkeille ei ole toimivia markkinoita.

Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

Johdannaisten käyvät arvot määritetään vertaamalla niiden kirjanpitoarvoja realisointiarvoihin. Realisointiarvojen laskemiseen käytetään todennettavissa olevia markkinahintoja tai johdannaisten vastapuolten tekemää markkinahintaista arvostusta. Tilikaudella 2009 konserni luokitteli koronvaihtosopimukset tasolle 1. Luokittelua on tarkasteltu uudestaan ja koronvaihtosopimukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2.

Pankkilainat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta.

Konsernin pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja koron määräytymisperusteet on esitetty kohdassa 25 Rahoitusvelat. Konsernin pitkäaikaisten pankkilainojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan käypiä arvoja, koska rahoitussopimusten korkojakso on 6 kuukautta.

Rahoitusleasingvelat

Käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien leasingsopimusten korkoa.

Pitkäaikaiset lainasaamiset

Saamisten käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyt korot :

	2010	2009
Pankkilainat	3,77 %-4,47 %	4,00 %-4,52 %

29. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut**2010****2009**

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Työsuhde-etuudet	15 174,95	
Poistot	2 562 101,96	2 817 991,07
Arvonalentumiset	14 439 221,80	804 122,63
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	0,97	-5 604,68
Laskennalliset tuloverot	1 396 849,75	3 164 363,19
Luottotappiovaraus	-15 659,24	-309 340,17
Uudelleenjärjestelyvaraus	101 185,88	346 361,15
Liiketoiminnan myynti	2 857 070,07	-32 201,25
Yhteensä	21 355 946,14	6 785 691,94

Liiketoiminnan myynnin vaikutus rahavirtaan on esitetty tarkemmin liitetietojen kohdassa 2. Lopetetut toiminnot.

30. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

2010**2009**

Yhden vuoden kuluessa	1 535 595,30	2 003 508,42
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	6 844 351,01	7 694 931,43
Yli viiden vuoden kuluttua	4 015 697,85	5 913 623,04
	12 395 644,16	15 612 062,89

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimistotilan. Vuokrasopimuksen pituus on kymmenen vuotta ja siihen sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Tilikauden 2010 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1,1 milj. euroa (1,1 milj euroa vuonna 2009).

31. Ehdolliset velat ja varat

Vakuudet ja vastuusitoumukset

2010**2009**

Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokratakuut / vastuut	12 386 123,04	14 980 605,81
Muut vastuut	159 574,99	100 000,00

32. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen jäsenet sekä johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja, varatoimitusjohtajat ja talousjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Konserniyhtiöt	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus	Emoyhtiön omistusosuus
Emoyhtiö Trainers' House Oyj	Helsinki		
Trainers' House Kasvusysteemiosakeyhtiö	Helsinki	100 %	100 %
Ignis Oy	Helsinki	100 %	100 %
Interweb Oy	Helsinki	100 %	100 %
Revenue House Oy	Helsinki	100 %	100 %
Ignis Artillery Oy	Helsinki	100 %	100 %
Ignis Marines Oy	Helsinki	100 %	100 %
Ignis People Oy	Helsinki	100 %	100 %
Satama Netherlands Holding B.V.	Amsterdam	100 %	100 %
Trainers' House GmbH	Düsseldorf	100 %	100 %
Trainers' House AB	Tukholma	100 %	100 %
Satama UK Ltd	Lontoo	100 %	100 %

Johdon työsuhde-etuudet	2010	2009
Konsernin johtoryhmä		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4 00 292,16	4 70 154,14
Toimitusjohtaja Vesa Honkanen	186 477,20	204 691,50
Aiempi toimitusjohtaja Jari Sarasvuo	0,00	0,00
Varatoimitusjohtaja Jarmo Lönnfors 13.8.2010 asti	114 445,50	155 987,61
Hallituksen jäsenet		
Aktan Aarne	42 000,00	43 500,00
Everi Timo, aiempi jäsen		6 000,00
Jussila Tarja	28 500,00	9 000,00
Seikku Kai	18 000,00	19 500,00
Terho Petteri, aiempi jäsen		6 000,00
Vikkula Matti	18 000,00	19 500,00

Vesa Honkanen nimitettiin Trainers' House Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi 25.1.2011 lukien Jari Sarasvuon tilalle. Hän toimi tilikaudella 2010 yhtiön varatoimitusjohtajana.

Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja Vesa Honkanen omisti 31.12.2010 1 165 984 kpl Trainers' House Oyj:n osakkeita (31.12.2009 1 165 984 kpl), joka vastaa 1,7 % yhtiön koko osakemäärästä (1,7 %). Hänellä oli kauden päättyessä 150 000 optiota (ei optioita 31.12.2009). Hänen irtisanomisaikansa on 12 kuukautta.

Aiempi toimitusjohtaja Jari Sarasvuo ja hänen määräysvalta-yhtiönsä Isildur Oy omistivat 31.12.2010 20 396 600 kpl (31.12.2009 20 396 600 kpl) Trainers' House Oyj:n osakkeita, joka vastaa 30,0 % (30,0 %) yhtiön koko osakemäärästä. Hänellä ei ole osakeoptioita.

Muulla yrityksen johdolla oli 31.12.2010 osakeoptioita 100 000 kpl (ei optioita 31.12.2009). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Optioiden käypä arvo on määriteltä liitetiedoissa 23 Osakeperusteiset maksut kuvatuin periaattein. Optiot eivät ole vielä toteutettavissa.

Yhtiöllä on kolme maksuperusteista lisäeläkevakuutusta, joissa vakuutettuna on Jari Sarasvuo. Rahasto-optimin eläkevakuutuksesta on maksettu tilikauden 2010 aikana 4 399,40 euroa (4 399,40 euroa vuonna 2009). Yritysoptimin eläkevakuutukset ovat vapaakirjautuneet. Eläke aika kaikki vakuutukset mukaan lukien alkaa 1.7.2020 ja päättyy 30.6.2045. Vakuutuksiin liittyy myös henkivakuutus.

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

33. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Trainers' House Oyj:n hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Vesa Honkanen 25.1.2011 lukien. Vesa Honkanen on toiminut yhtiössä vuodesta 1997 alkaen, viimeksi varatoimitusjohtajana vastaten konsernin valmennusliiketoiminnasta.

Trainers' House Oyj:n aiempi toimitusjohtaja Jari Sarasvuo tulee olemaan ehdolla yhtiön hallitukseen 23.3.2011 pidettävässä yhtiökokouksessa.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
LIIKEVAIHTO	1.	15 422 427,55	17 792 180,78
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	263 225,97	6 344,45
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	3.	-2 007 553,54	-1 570 859,42
Henkilöstökulut	4.	-5 997 998,31	-6 481 373,41
Poistot ja arvonalentumiset	5.	-18 087 405,67	-3 433 354,67
Liiketoiminnan muut kulut	6.	-5 364 119,50	-5 866 567,16
		-31 457 077,02	-17 352 154,66
LIIKEVOITTO / TAPPIO		-15 771 423,50	446 370,57
Rahoitustuotot ja -kulut	8.	-8 205 570,40	-2 214 083,19
VOITTO / TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-23 976 993,90	-1 767 712,62
Satunnaiset erät	9.	6 413 020,36	
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-17 563 973,54	-1 767 712,62
Tuloverot	10.	-460 000,00	
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		-18 023 973,54	-1 767 712,62

EMOYHTIÖN TASE, FAS

	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	11.	35 031 564,57	53 026 941,12
Aineelliset hyödykkeet	11.	201 409,03	175 195,13
Sijoitukset	12.		
Sijoitukset tytäryhtiöissä		4 539 729,40	10 846 802,87
Muut sijoitukset		2 620,21	2 580,22
		39 775 323,21	64 051 519,34
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13.	10 775,50	12 296,90
Pitkäaikaiset saamiset	14.	3 903 239,72	3 892 054,82
Laskennallinen verosaaminen	17.	890 000,00	1 350 000,00
Lyhytaikaiset saamiset	14.	6 001 838,95	2 622 719,35
Rahoitusarvopaperit		277 531,17	278 825,05
Rahat ja pankkisaamiset		3 232 051,76	1 341 692,94
		14 315 437,10	9 497 589,06
VASTAAVAA YHTEENSÄ		54 090 760,31	73 549 108,40
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	15.	880 743,59	880 743,59
Ylikurssirahasto		14 221 515,28	14 221 515,28
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		33 363 736,54	33 363 736,54
Kertyneet voittovarot		1 008 383,13	2 776 095,75
Tilikauden voitto / tappio		-18 023 973,54	-1 767 712,62
		31 450 405,00	49 474 378,54
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18.	13 680 031,06	20 055 451,41
Lyhytaikainen vieras pääoma	18.	8 960 324,25	4 019 278,45
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		54 090 760,31	73 549 108,40

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:		
Voitto / tappio ennen satunnaisia eriä	-23 976 993,90	-1 767 712,62
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	3 209 275,23	3 433 354,67
Arvon alentumiset	21 176 797,80	-1 000 033,57
Muut tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksua	-17 972,24	
Rahoitustuotot ja -kulut	1 897 243,04	2 214 083,19
Muut oikaisut		-472,81
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 288 349,93	2 879 218,86
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-) / vähennys(+)	-279 914,13	1 616 665,86
Vaihto-omaisuuden lisäys(-) / vähennys(+)	1 521,40	1 930,61
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+) / vähennys(-)	225 350,44	182 891,50
Konsernitilin muutos	3 844 714,95	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 080 022,59	4 680 706,83
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 470 851,38	-1 529 044,47
Saadut osingot liiketoiminnasta	331,68	279,00
Saadut korot liiketoiminnasta	23 225,42	216 869,54
Liiketoiminnan rahavirta (A)	4 632 728,31	3 368 810,90
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-118 243,02	-334 152,79
Myönnetyt lainat		26 360,58
Investointien rahavirta (B)	-118 243,02	-307 792,21
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 250 000,00	-3 750 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 337 489,09	-1 428 487,55
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 962 068,74	
Maksetut osingot		-3 400 835,20
Rahoituksen rahavirta (C)	-2 625 420,35	-8 579 322,75
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	1 889 064,94	-5 518 304,06
Rahavarat tilikauden alussa	1 620 517,99	7 138 822,05
Rahavarat tilikauden lopussa	3 509 582,93	1 620 517,99

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin emoyhtiö Trainers' House Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja osoite on Niittymäentie 7, 02200 Espoo.

Trainers' House Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Suomen lainsäädäntö perustuu Euroopan Unionin 4. ja 7. direktiivien määräyksiin.

Arvostusperiaatteet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserät on merkitty taseeseen välittömien hankintamenojen mukaisina vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeiden käyttöönottokauden alusta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet

Fuusioaktiiva	20 vuotta
Toimitilojen saneeraus	10 vuotta
IT-ohjelmistojen käyttöoikeudet	2 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Autot	4 vuotta
Koneet ja kalusto	
IT-laitteistot	2 vuotta
Konttorikalusto	5 vuotta

Fuusioaktiiva on syntynyt Trainers' House Oyj:n sulautumisesta Trainers' House Oyj:hen 31.12.2007. Fuusioaktiiva on aktivoitu ja sen poisto aika on 20 vuotta. Poistoajan määrittäminen perustuu Trainers' House Oyj:n hankinnan strategiseen tärkeyteen. Yhtiön kassavirta muodostaa tulevaisuudessa suurimman osan yhdistyneen yhtiön kassavirrasta. Lisäksi yhtiötä hankittaessa yhtenä arvonnäytteen perustana käytettiin ns. vapaan kassavirran diskonttausmenetelmää. Tällä menetelmällä yhtiön arvosta merkittävä osa muodostuu niistä laskennallisista kassavirroista, jotka syntyvät vielä 20 vuoden jälkeenkin.

Tilikaudella 2010 fuusioaktiivasta kirjattiin 14,9 milj. euron arvonalentuminen. Odotettua heikomman loppuvuoden vuoksi hallitus päätti madaltaa Trainers' House -konsernin arvonalentumistesteissä käytettäviä arvioita tulevien vuosien kannat-

tavuudesta ja liikevaihdon kasvusta. Päivitettyjen arvonalentumistestien perusteella hallitus päätti, että konserniliikearvoa alennetaan 14,4 milj. euroa. Emoyhtiössä olevasta fuusioaktiivasta on tämän pohjalta tehty samantasoinen alaskirjaus.

Yhtiön pysyvien vastaavien tytäryhtiösjoiituksissa olevien Trainers' House Kasvustesteiosakeyhtiön osakkeiden arvosta kirjattiin tilikauden 2010 aikana 6,3 milj. euron arvonalentuminen. Elokuussa 2010 Trainers' House Kasvustesteiosakeyhtiö toteutti yritysjärjestelyn, jossa sen IT-projektiliiketoiminta myytiin. Myynnin vaikutus tytäryhtiön jäljelle jäävään liiketoimintaan ja sitä kautta tytäryhtiöosakkeiden arvoon oli niin merkittävä, että osakkeista päätettiin tehdä huomattava alaskirjaus.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskkurssin mukaan.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin tuottoihin sisältyy tytäryhtiöltä tilikauden aikana saatu konserniavustus.

Laskennalliset verot

Yhtiön taseessa oli tilikauden päättyessä aikaisempien tilikausien vahvistetuista tappioista kirjattuja laskennallisia verosaamisia 1,4 milj. euroa. Trainers' House -konsernin arvonalentumistesteissä käytettävien arvioiden madaltuminen tulevien vuosien kannattavuuden ja liikevaihdon kasvun osalta vaikuttivat myös uudelleenarviointiin emoyhtiöön kirjattujen verosaamisten hyödyntämisestä niiden voimassaoloaikana. Vahvistetuista tappioista kirjatut laskennalliset verosaamiset vanhenevat vuosina 2011–2012. Suoritettujen arvonalentumistestien perusteella laskennallisesta verosaamisesta päätettiin tehdä 0,4 milj. euron alaskirjaus.

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT, FAS

	2010	2009
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain		
Toimialoittainen jakauma		
Valmennusliiketoiminta	12 482 566,55	12 917 882,32
Konsernipalvelut	2 939 861,00	4 874 298,46
Yhteensä	15 422 427,55	17 792 180,78
Maantieteellinen jakauma		
Suomi	15 334 959,45	17 674 108,29
Muu Eurooppa	87 468,10	14 442,35
Muut maat		103 630,14
Yhteensä	15 422 427,55	17 792 180,78
2. Liiketoiminnan muut tuotot	2010	2009
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5 276,11	2 829,45
Vuokratuotot	257 949,86	3 515,00
Yhteensä	263 225,97	6 344,45
3. Materiaalit ja palvelut	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	112 145,94	197 851,15
Varaston vähennys	1 521,40	1 930,61
Ulkopuoliset palvelut	1 893 886,20	1 371 077,66
Yhteensä	2 007 553,54	1 570 859,42
4. Henkilöstökulut	2010	2009
Palkat ja palkkiot		
Hallitus	106 500,00	103 500,00
Muut palkat ja palkkiot	4 756 806,58	5 173 040,83
Eläkekulut	886 586,26	957 796,87
Muut henkilösivukulut	248 105,47	247 035,71
Yhteensä	5 997 998,31	6 481 373,41
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	99	97
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa		
Työntekijät	98	89
Johdon eläkesitoumukset: katso konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 32 Lähipiiri-tapahtumat. Toimitusjohtajalle tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.		
5. Poistot ja arvonalentumiset	2010	2009
Suunnitelman mukaiset poistot		
Fuusioaktiiva	2 917 280,52	2 917 280,52
Aineettomat hyödykkeet	245 957,86	445 796,25
Aineelliset hyödykkeet	46 036,85	70 277,90
Arvonalentumiset		
Fuusioaktiiva	14 878 130,44	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	18 087 405,67	3 433 354,67

	2010	2009
6. Liiketoiminnan muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 019 340,72	1 129 510,01
IT-kulut	670 333,22	1 079 918,96
Toimitiloihin liittyvät kulut	1 891 798,45	1 450 932,69
Markkinointi- ja edustuskulut	145 114,70	113 930,96
Muut kuluerät	1 637 532,41	2 092 274,54
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	5 364 119,50	5 866 567,16
7. Tilintarkastajan palkkiot		
KHT-yhteisö Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	28 950,00	34 104,00
Veroneuvonta	12 750,00	3 000,00
Muut palkkiot	35 548,00	7 000,00
KHT-yhteisö Tietotili Audit Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	952,00	
Yhteensä	78 200,00	44 104,00
8. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot muilta	331,68	279,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yhtiöiltä	10 651,09	178 772,27
Muilta	12 574,33	47 826,32
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	23 225,42	226 598,59
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset		
Saman konsernin yhtiöt		
Arvonalentumiset	-6 307 073,47	-1 008 287,42
Muut		
Arvonalentumisten palautukset	8 406,11	8 253,85
Arvonalentumiset	-9 660,00	
Arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset yhteensä	-6 308 327,36	-1 000 033,57
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yhtiöille	-324 939,12	-304 986,67
Muille	-1 595 861,02	-1 135 940,54
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-1 920 800,14	-1 440 927,21
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-8 205 570,40	-2 214 083,19
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja (netto)	13,42	9 729,05
9. Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustukset	6 413 020,36	
10. Tuloverot		
Tuloverot satunnaisista eristä	-1 667 385,29	
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 667 385,29	
Laskennallisen verosaamisen alaskirjaus	-460 000,00	
Yhteensä	-460 000,00	

	Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Fuusio- aktiiva	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	
11. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.2010	58 345 609,70	5 101 023,92	2 770 331,84	66 216 965,46
Lisäykset		45 992,27	72 250,75	118 243,02
Hankintameno 31.12.2010	58 345 609,70	5 147 016,19	2 842 582,59	66 335 208,48
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-5 834 561,04	-4 585 131,46	-2 595 136,71	-13 014 829,21
Tilikauden poisto	-2 917 280,52	-245 957,86	-46 036,85	-3 209 275,23
Arvonalentuminen	-14 878 130,44			-14 878 130,44
Kertyneet poistot 31.12.2010	-23 629 972,00	-4 831 089,32	-2 641 173,56	-31 102 234,88
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	34 715 637,70	315 926,87	201 409,03	35 232 973,60
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	52 511 048,66	515 892,46	175 195,13	53 202 136,25
Hankintameno 1.1.2009	58 345 609,70	4 891 582,13	2 645 620,84	65 882 812,67
Lisäykset		209 441,79	124 711,00	334 152,79
Hankintameno 31.12.2009	58 345 609,70	5 101 023,92	2 770 331,84	66 216 965,46
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-2 917 280,52	-4 139 335,21	-2 524 858,81	-9 581 474,54
Tilikauden poisto	-2 917 280,52	-445 796,25	-70 277,90	-3 433 354,67
Kertyneet poistot 31.12.2009	-5 834 561,04	-4 585 131,46	-2 595 136,71	-13 014 829,21
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	52 511 048,66	515 892,46	175 195,13	53 202 136,25
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	55 428 329,18	752 246,92	120 762,03	56 301 338,13
			Osakkeet	
		Konserniyhtiöt	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010		31 550 541,46	1 393 025,25	32 943 566,71
Hankintameno 31.12.2010		31 550 541,46	1 393 025,25	32 943 566,71
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 1.1.2010		-20 703 738,59	-1 390 445,03	-22 094 183,62
Arvonkorotukset tilikaudella			39,99	39,99
Arvonalentumiset tilikaudella		-6 307 073,47		-6 307 073,47
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 31.12.2010		-27 010 812,06	-1 390 405,04	-28 401 217,10
Kirjanpitoarvo 31.12.2010		4 539 729,40	2 620,21	4 542 349,61
Kirjanpitoarvo 31.12.2009		10 846 802,87	2 580,22	10 849 383,09
Hankintameno 1.1.2009		31 550 541,46	1 393 025,25	32 943 566,71
Hankintameno 31.12.2009		31 550 541,46	1 393 025,25	32 943 566,71
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 1.1.2009		-20 703 738,59	-1 390 917,17	-22 094 655,76
Arvonkorotukset tilikaudella			472,14	472,14
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 31.12.2009		-20 703 738,59	-1 390 445,03	-22 094 183,62
Kirjanpitoarvo 31.12.2009		10 846 802,87	2 580,22	10 849 383,09
Kirjanpitoarvo 31.12.2008		10 846 802,87	2 108,08	10 848 910,95

Konserniyhtiöt: katso konsernitalinpäätöksen liitetietojen kohta 32 Lähipiiritapahtumat.

	2010	2009
13. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	10 775,50	12 296,90
14. Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä		
Lainasaamiset	3 394 394,72	3 380 737,32
Saamiset muilta		
Lainasaamiset	508 845,00	511 317,50
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 903 239,72	3 892 054,82
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä		
Myyntisaamiset	206 485,37	137 374,29
Muut saamiset	3 070 969,52	
Konserniyhtiöt yhteensä	3 277 454,89	137 374,29
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	1 932 130,84	2 014 770,78
Lainasaamiset	110 787,50	50 000,00
Muut saamiset	376 924,79	233 533,83
Siirtosaamiset		
Jaksotetut henkilösivukulut	138 431,58	33 266,39
Muut siirtosaamiset	166 109,35	153 774,06
Siirtosaamiset yhteensä	304 540,93	187 040,45
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 001 838,95	2 622 719,35
15. Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.2010 / 1.1.2009	880 743,59	880 743,59
Osakepääoma 31.12.2010 / 31.12.2009	880 743,59	880 743,59
Ylikurssirahasto 1.1.2010 / 1.1.2009	14 221 515,28	14 221 515,28
Ylikurssirahasto 31.12.2010 / 31.12.2009	14 221 515,28	14 221 515,28
Sidottu oma pääoma yhteensä	15 102 258,87	15 102 258,87
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.2010 / 1.1.2009	33 363 736,54	33 363 736,54
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.2010 / 31.12.2009	33 363 736,54	33 363 736,54
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.2010 / 1.1.2009	1 008 383,13	6 176 930,95
Osingonjako 3.4.2009		-3 400 835,20
Tilikauden tulos 31.12.2010 / 31.12.2009	-18 023 973,54	-1 767 712,62
Kertyneet voittovarot 31.12.2010 / 31.12.2009	-17 015 590,41	1 008 383,13
Vapaa oma pääoma yhteensä	16 348 146,13	34 372 119,67
Oma pääoma yhteensä 31.12.2010 / 31.12.2009	31 450 405,00	49 474 378,54

Yhtiön osakepääoman jakautuminen osakelajeittain

Emoyhtiön osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista. Yhtiön osakepääoma 31.12.2010 oli 880 743,59 euroa ja se jakautui 68 016 704 osakkeeseen, joista kullakin on yksi ääni. Tarkempi erittely konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 22 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot.

	2010	2009
16. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista		
Edellisiltä tilikausilta kertyneet voitot	1 008 383,13	6 176 930,95
Osingonjako		-3 400 835,20
Tilikauden tulos	-18 023 973,54	-1 767 712,62
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	33 363 736,54	33 363 736,54
Yhteensä	16 348 146,13	34 372 119,67

	2010	2009
17. Laskennalliset verovelat ja -saamiset		
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetuista tappioista	890 000,00	1 350 000,00

	2010	2009
18. Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yhtiöille		
Lainat	4 421 802,58	4 559 291,67
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 296 159,74	15 496 159,74
Joukkovelkakirjalainat	4 962 068,74	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	13 680 031,06	20 055 451,41

Emoyhtiön pankkilaina on nostettu tilikaudella 2007. Tarkempi erittely konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 25 Rahoitusvelat.

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yhtiöille		
Ostovelat	27 639,89	70 291,21
Muut velat	623 895,89	115 656,69
Siirtovelat	906 072,41	618 183,15
Velat samaan konserniin kuuluville yhtiöille yhteensä	1 557 608,19	804 131,05
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 000 000,00	1 250 000,00
Ostovelat	453 353,22	530 552,82
Muut velat	648 795,95	525 300,08
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	522 286,90	531 258,27
Muut siirtovelat	778 279,99	378 036,23
Velat muille yhteensä	7 402 716,06	3 215 147,40
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	8 960 324,25	4 019 278,45

	2010	2009
19. Vastuusitoumukset		
Omista sitoumuksista annetut vakuudet		
Vuokratakuut / vastuut	12 380 753,04	14 931 280,92
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	574 128,79	576 080,32
Myöhemmin maksettavat	893 057,49	310 583,94
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Muut takuut / vastuut	159 574,99	100 000,00

OSAKEPÄÄOMA, OPTIO-OIKEUDET JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Osakepääoma

Kauden päättyessä Trainers' House Oyj:n osakekanta oli 68 016 704 osaketta. Rekisteröity osakepääoma oli 880 743,59 euroa. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,02 euroa (ei tarkka arvo). Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Kauden aikana osakekannassa tai osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia. Yhtiöllä ei ole kauden päättyessä hallussaan omia osakkeita.

Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 2000 alkaen. 28.12.2007 asti nimellä Satama Interactive Oyj (SAIIV) ja 31.12.2007 lähtien nimellä Trainers' House Oyj (TRHIV).

Optio-oikeudet

Trainers' House Oyj:lla on voimassa yksi optio-ohjelma yhtiön henkilöstölle osana henkilöstön sitouttamis- ja kannustusjärjestelmää. Yhtiön 25.3.2010 pidetty yhtiökokous päätti laskea liikkeelle henkilöstöoptio-ohjelman Trainers' Housen ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 5 000 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 5 000 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta 2010A optioilla on 0,46 euroa. 2010B optioiden merkintähinta perustuu Trainers' House Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä maaliskuussa 2011. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2010A 1.9.2011–31.12.2012 ja optio-oikeuksilla 2010B 1.9.2012–31.12.2013.

Optioita on jaettu henkilöstölle vuoden 2010 aikana yhteensä 1,8 milj. kappaletta. 2010A optioita on jaettu 0,9 milj. kappaletta ja 2010B optioita 0,9 milj. kappaletta. Optioista on kirjattu kuluja vuodelle 2010 0,02 milj. euroa.

Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia valtuutuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen 24.3.2009 hallitukselle myöntämät valtuudet päättyivät 30.6.2010. Trainers' Housen varsinainen yhtiökokous 25.3.2010 ei myöntänyt hallitukselle uusia valtuutuksia.

OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2010

	%	Osakkeita
Kotimaiset yritykset	19,8	13 442 587
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,6	3 786 606
Julkisyhteisöt	6,3	4 280 000
Kotitaloudet	66,3	45 140 479
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,0	25 024
Ulkomaat	0,5	324 050
Hallintarekisteröidyt	1,5	1 017 958
Yhteensä	100,0	68 016 704

Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2010

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä	Osuus osakkaista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1-1 000	4 607	75,4	1 123 369	1,7
1 001-10 000	1 217	19,9	4 242 567	6,2
10 001-100 000	228	3,7	6 758 540	9,9
yli 100 001	61	1,0	55 892 228	82,2
Yhteensä	6 113	100,0	68 016 704	100,0

Tiedot osakkeenomistajista 31.12.2010

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä %
Sarasvuo Jari	20 196 600	29,7
Smartum Oy	4 250 000	6,2
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma	3 130 000	4,6
Great Expectations Capital Oy	3 021 000	4,4
Danske Bank A/S, Helsinki Branch	2 440 000	3,6
Quartal Oy	1 903 326	2,8
Serkamo Ritva	1 811 672	2,7
Aho Antti	1 733 925	2,5
Uurasmaa Kristiina	1 437 978	2,1
Honkanen Vesa	1 165 984	1,7
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 150 000	1,7
Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva	1 000 000	1,5
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 017 958	1,5

Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole, että osakkailla olisi keskinäisiä yhtiön toimintaan tai omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Aiempi toimitusjohtaja Jari Sarasvuo ja hänen määräysvalta-yhtiönsä Isildur Oy omistivat 31.12.2010 20 396 600 kappaletta Trainers' House Oyj:n osakkeita, joka vastaa 30,0 % yhtiön koko osakemäärästä.

Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja Vesa Honkanen omisti 31.12.2010 1 165 984 kappaletta Trainers' House Oyj:n osakkeita, joka vastaa 1,7 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen jäsenten henkilökohtaisesti ja määräysvalta-yhtiöidensä kautta omistamien Trainers' House Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2010 oli 3 430 446 kappaletta, joka on 5,0 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Yhtiön nykyisellä toimitusjohtajalla Vesa Honkasella oli kauden päättyessä 150 000 optiota. Optiot eivät ole vielä toteutettavissa. Aiemmalla toimitusjohtajalla Jari Sarasvuolla tai hallituksen jäsenillä ei ollut kauden päättyessä optioita.

Lisäksi hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat henkilökohtaisesti tai määräysvalta-yhtiöidensä kautta olivat 31.12.2010 osapuolina johdannaisopimuksissa, jotka toteutuessaan johtavat yhteensä 800 000 Trainers' House Oyj:n osakkeen omistukseen.

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut ja osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu VVM:n päätöksen (538/2002) ja KILA:n yleisohjeen mukaisesti. Tunnusluvut on laskettu IFRS-standardien mukaisista tilinpäätöksistä.

toitu lopetettuna toimintona. Vuoden 2009 vertailutiedot on muutettu vastaamaan jatkuvien toimintojen ja lopetettujen toimintojen rakennetta. Vuoden 2008 luvut eivät ole vertailukelpoisia sillä ne sisältävät sekä jatkuvien toimintojen että lopetetun liiketoiminnan tuloksen.

Huomioitavaa luvuista

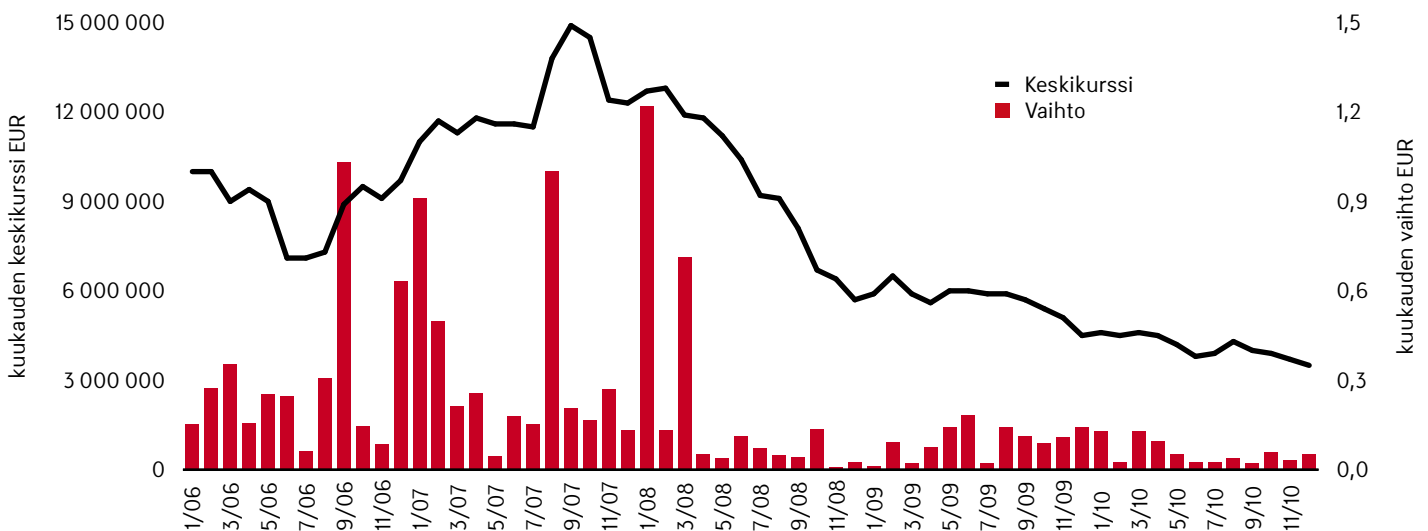
Konserni toteutti 13.8.2010 yritysjärjestelyn, jossa se myi IT-projektiliiketoimintansa. Myydyin liiketoiminnan tulos sekä liiketoiminnan myynnistä syntynyt luovutustappio on rapor-

	jatkuvat toiminnot IFRS 2010	jatkuvat toiminnot IFRS 2009	IFRS 2008
Liikevaihto, EUR	15 578 024,17	20 463 519,51	44 237 260,99
Liikevoitto / tappio, EUR	-15 813 566,04	-2 115 395,88	4 297 930,70
% liikevaihdosta	-101,5	-10,3	9,7
Tulos ennen veroja, EUR	-16 907 332,63	-3 270 316,62	2 607 474,21
% liikevaihdosta	-108,5	-16,0	5,9
Tilikauden tulos, EUR	-16 218 230,36	-6 436 837,85	1 355 126,86
% liikevaihdosta	-104,1	-31,5	3,1
Oman pääoman tuotto, %	-37,5	-11,4	2,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-27,8	-2,6	5,2
Velkaantumisaste, %	28,2	32,5	35,3
Nettovelkaantumisaste, %	17,7	28,9	22,9
Omavaraisuusaste, %	66,8	66,5	65,1
Bruttoinvestoinnit, EUR	952 291,39	334 152,79	443 461,00
% liikevaihdosta	6,1	1,6	1,0
Henkilöstö kauden lopussa	133	156	340
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	150	203	375

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008
Osakekohtainen tulos, EUR:			
Osakekohtainen tulos jatkuvat toiminnot	-0,24	-0,09	0,02
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen tulos	-0,01		
Osakekohtainen tulos lopetetut toiminnot	-0,07	-0,01	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR:			
Osakekohtainen tulos jatkuvat toiminnot	-0,24	-0,09	0,02
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva osakekohtainen tulos	-0,01		
Osakekohtainen tulos laimennusvaikutuksella lopetetut toiminnot	-0,07	-0,01	
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	0,52	0,76	0,91
Osakekohtainen oma pääoma laimennusvaikutuksella, EUR	0,52	0,76	0,91
Osingot			3 400 835,20
Osakekohtainen osinko, EUR			0,05
Osinko tuloksesta, %			250,8
Efektiiivinen osinkotuotto, %			9,1
Hinta/voitto (P/E-luku), EUR	-1,48	-4,27	27,59
Osakkeen kurssikehitys tilikauden aikana			
Vuoden keskimurssi, EUR	0,42	0,56	1,13
Vuoden alin, EUR	0,33	0,42	0,52
Vuoden ylin, EUR	0,53	0,71	1,44
Vuoden päätöskurssi, EUR	0,36	0,44	0,55
Markkina-arvo, EUR	24 486 013,44	29 927 349,76	37 409 187,20
Osakkeiden vaihdon kehitys			
Vaihto, EUR	6 811 831,11	11 484 620,07	25 987 175,29
Vaihto, kpl	16 026 133	20 584 260	22 904 347
Vaihto, %	23,6	30,3	33,7
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana	68 016 704	68 016 704	67 979 361
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna	68 016 704	68 016 704	68 112 104
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	68 016 704	68 016 704	68 016 704
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. laimennusvaikutuksella oikaistuna	68 016 704	68 016 704	68 149 447

OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIMURSSI 1.1.2006–31.12.2010



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{Oma pääöma (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Velkaantumisaste %	=	$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääöma}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääöma}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
IFRS tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos} - \text{etuosakkeille kuuluvat osingot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$	
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva tulos / osake	=	$\frac{\text{Oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$	
Osinko / osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko / tulos %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos / osake (EPS)}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}$	x 100
Oma pääöma / osake	=	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Hinta/voittosuhte (P/E -luku)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilinpäätöspäivän viimeinen pörssikurssi}$	

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa 16.2.2011

Aarne Aktan
hallituksen puheenjohtaja

Tarja Jussila
hallituksen jäsen

Kai Seikku
hallituksen jäsen

Matti Vikkula
hallituksen jäsen

Vesa Honkanen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tilintarkastuskertomus

Trainers' House Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Trainers' Housea Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syullistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 16.2.2011

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Harri Pärssinen
KHT